

# KVABB



www.kvabb.be



Overzicht Seminars 2017 per regio



voor accountantskantoren

# Zet u met één volledig klaar voor de toekomst !

en doe uw kantoorbeheer, de eigen boekhouding én die van uw klanten met slechts één applicatie



nu nog comfortabeler met deze unieke extra's

## HET KLANTPORTAAL

voor de absolute online interactie met uw klant

## OCR (FACTUURHERKENNING)

documenten scannen met automatisch boekingsvoorstel

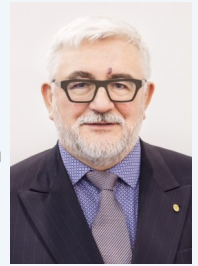
## RAPPORTERINGSTOOL

maak voor elk dossier van uw klant een gepersonaliseerd financieel rapport



## Voorwoord

**W**ederom zijn we een jaar verder, een jaar vol gebeurtenissen met veel positieve elementen gecombineerd met een aantal minder aangename zaken. Een jaar waarin onze sector een aantal wijzigingen onderging onder meer de aanpassing van de jaarrekening en een aantal fiscale wijzigingen. Of deze wijzigingen ons land ook beter zullen maken, is nog maar de vraag. Wat wel vast staat, is dat al deze wijzigingen ons beroep niet makkelijker gaan maken.



Wat we vooral merken, is dat de boekhouder / accountant alles gelaten ondergaat. Meer en meer verschuift de fierheid van ons beroep naar gelatenheid. Hoe kunnen we nu nog fier zijn op onze taak bij geven van adviezen, als de regering ervoor zorgt dat er geen rechtszekerheid meer is? Wij moeten voortdurend branden blussen en we moeten steeds voorzichtigheid inbouwen bij het naar voor brengen van de regels. We moeten nu steeds zeggen 'vandaag is het zo, maar we weten niet of het morgen nog zo zal zijn, en of de regering de wet met terugwerkende kracht gaat vernietigen...' En wij, brave cijferberoepers, wij moeten elk jaar alle nieuwe wetten leren. Proficiat aan de jongeren die dit beroep nog willen aanleren, maar ja, als ze het beroep willen uitoefenen, hebben ze geen keuze.

De nieuwe fiscale wetten zijn zo gemaakt dat de kleine zelfstandige het begrotingstekort zal moeten betalen. Met andere woorden is de regering de 'gouden' koe aan het 'doodmelken'. Is het voor politici gemakkelijker om 1 miljoen zelfstandigen tegen de schenen te schoppen dan tegen deze van 5 miljoen burgers? De meerderheid van de huidige politici doet aan politiek omwille van het geld, maar niet in belang van het land. Welke gewone arbeider of bediende krijgt in de privé zo'n enorme ontslagvergoeding? Ons land heeft een veel te groot politiek veld. Is daar geen ruimte tot besparing als u merkt dat er heel wat lege stoeltjes zijn tijdens de zittingen? Moeten wij al die lege zetels blijven betalen?

Maar wat voor zin heeft het dat ik hier, zoals ze in Gent zeggen, 'zit over te neuten'? Is het niet verstandiger om onze energie en pijlen te richten op de politici die wel naar ons luisteren en ons wel steunen op weg naar een eerlijke fiscaliteit?

In de toekomst mogen we ons verwachten aan nog meer boetes. De btw-boetes zullen drastisch de hoogte ingaan en de btw, personenbelasting en vennootschapsbelasting zouden op elkaar afgestemd worden. Dit zal inhouden dat er nog meer boetes zullen worden opgelegd, met als onvermijdbaar gevolg namelijk nog meer falingen. Natuurlijk zullen de boekhouders, accountants, fiscalisten en belastingconsulenten wederom de zwarte piet zijn, want zij zullen het moeten uitleggen aan hun klanten en het valt niet meer uit te leggen. (Natuurlijk moeten er boetes zijn, anders werkt het systeem niet meer, maar het boetesysteem zoals het nu gehanteerd wordt is niet meer aanvaardbaar.)

Ook de digitalisering zal hier niet echt een oplossing voor zijn. Er is al heel wat gesproken over digitalisering, maar dit is zeker geen wondermiddel en er zijn ook valkuilen. Als u de overgang plant naar volledige digitalisering, doe het dan niet hals over kop, want dit zou u wel eens duur kunnen komen te staan. De instituten hebben al heel wat goede tips gelanceerd en op het Forum For the Future heeft u kunnen kennismaken met de allernieuwste technieken. De aanwezigen kregen de gelegenheid om ideeën op te doen, om met de digitalisering van start te gaan. Eén ding is zeker: u zal er werk moeten van maken of u zal de moderne dinosaurus van de 21<sup>e</sup> eeuw worden, en dat kan natuurlijk niet de bedoeling zijn.

Voor KVABB was de laatste editie van het Forum For the Future een groot succes. Wij hebben via onze stand een nieuw product gelanceerd met de steun van Qdos. Qdos is een verzekering die uw erelonen van eventuele controles terugbetaalt. De interesse voor Qdos was groot.

Ik wens ook een oproep te doen om tijdig met de afwerking van uw fiscale dossiers te beginnen. Het begint stilaan een gewoonte te worden, en iedereen gaat er ook vanuit, dat er uitstel komt. In 2016 kregen we zelfs extra uitstel, maar ooit zal dit verleden tijd zijn. We moeten samen druk uitoefenen op de regering, zodat ze tijdig klaar zijn met de nieuwe, liefst goede, wetten. Het zou zomaar eens kunnen dat in de digitale wereld, de aangiftes nog sneller en vroeger moeten ingediend worden. Organiseer u dus goed op kantoor, zodat u onverwachte zaken het hoofd kan bieden.

Een woordje van dank aan alle verenigingen die ons hebben gesteund. Voor 2017 wens ik u, uw medewerkers en uw familie een gezond en gelukkig jaar toe.

Voor de toekomst reken ik op uw steun om ons beroep samen te verdedigen en ons te helpen de enquêtes, die we organiseren, te ondersteunen. Op die manier kunnen we beweging krijgen in een systeem naar een meer aanvaardbare fiscaliteit. Samen staan we sterker!

Met KVABB heeft u een Professionele Link naar de Toekomst!

Collegiale groeten  
Ludo Van den Bossche, voorzitter

## 1. LID WORDEN

U wenst **lid** te **worden** van de beroepsvereniging KVABB?  
(Koninklijke Vereniging voor Accountants en Boekhouders van België)

- U surft naar <http://www.kvabb.be>
- U klikt op 'lid worden'
- Onderaan de pagina klikt u op 'Ik ben overtuigd en wil lid worden'
- U vult uw gegevens in en klikt vervolgens op 'Ik word lid'
- U bent nu **lid** en u hebt nu een **elektronisch account bij de KVABB**, waarmee u eenvoudig kan inloggen om u in te schrijven voor seminars of om uw attesten af te drukken.

### Belangrijk!

Indien u reeds over een account beschikt, is het belangrijk dat u eerst inlogt vooraleer u zich inschrijft. Hierdoor voorkom je dubbele deelnemersfiches, wat alleen maar tot verwarring kan leiden.

## 2. LEDEN, STAGIAIR-LEDEN EN NIET-LEDEN

### LEDEN

Als lid, betaalt u éénmaal per jaar uw lidgeld (zie hierna bij tarieven punt 3), en u volgt ALLE avondseminaries GRATIS! U kan een dagseminarie volgen voor de democratische prijs van 100 euro.

Als lid krijgt u 'gratis' zeer belangrijke info direct in uw mailbox.

#### Speciale regeling voor personeelsleden van leden

- Indien uw personeelsleden (die ingeschreven zijn op de officiële lijst van het IAB, BIBF of IBR) seminars wensen te volgen, én een eigen attest nodig hebben, dienen zij ofwel lid te worden, ofwel de kostprijs van het seminarie te betalen als 'niet-lid'.
- Indien uw personeelsleden (die niet ingeschreven zijn op de officiële lijst van het IAB, BIBF of IBR) lid wensen te worden, krijgen zij 50% korting op het lidgeld, kunnen zij alle avondseminaries gratis volgen, en betalen zij voor een dagseminarie slechts 100 euro.

### STAGIAIR-LEDEN (Stagiairs bij IAB, BIBF of IBR)

Stagiairs bij IAB, BIBF of IBR, kunnen genieten van een gratis lidmaatschap bij de KVABB.

#### 1. U bent nog geen lid van de KVABB

- U surft naar <http://www.kvabb.be>
- U klikt op 'lid worden'
- Onderaan de pagina klikt u op 'Ik ben overtuigd en wil lid worden'
- U vult uw gegevens in en klikt vervolgens op 'Ik word lid'
- U bent nu lid en u hebt nu een **elektronisch account bij de KVABB**, waarmee u eenvoudig kan inloggen om u in te schrijven voor seminars of om uw attesten af te drukken.
- U mailt het bewijs van uw 'statuut stagiair' door naar de administratie van de KVABB: [chantal@kvabb.org](mailto:chantal@kvabb.org)

Om gebruik te maken van het **gratis lidmaatschap**, is het **belangrijk** dat u naast het aanmaken van uw account, ook een mail stuurt naar [chantal@kvabb.org](mailto:chantal@kvabb.org) met **het bewijs van uw 'statuut als stagiair' bij IAB, BIBF of IBR**. Indien wij dit bewijs niet ontvangen, zal een factuur opgemaakt worden voor uw lidmaatschap, en wordt u beschouwd als een normaal lid.

## 2. U was vorig jaar stagiair-lid en wenst uw gratis lidmaatschap te verlengen

- U mailt het bewijs van uw 'statuut stagiair' door naar de administratie van de KVABB: [chantal@kvabb.org](mailto:chantal@kvabb.org)
- Indien u reeds een factuur voor het lidgeld heeft ontvangen, maar u bent nog steeds stagiair, mail dan zo snel mogelijk het bewijs van uw 'statuut stagiair' naar de administratie van de KVABB: [chantal@kvabb.org](mailto:chantal@kvabb.org). Er wordt dan een creditnota opgemaakt.

## 3. U was vorig jaar stagiair-lid en wenst uw gratis lidmaatschap **NIET te verlengen**

U stuurt een e-mail naar [chantal@kvabb.org](mailto:chantal@kvabb.org) waarin u aangeeft dat u uw lidmaatschap niet wenst te verlengen. Indien er reeds een factuur voor het lidgeld werd opgemaakt, zal er een creditnota volgen.

### Voordelen van het **gratis lidmaatschap** (voor stagiairs) bij de **KVABB**:

- Als stagiair-lid, volgt u alle avondseminaries voor slechts 25 euro per seminarie.
- Een dagseminarie kan u bijwonen voor de zeer democratische bijdrage van 100 euro.
- U krijgt alle belangrijke informatie gratis in uw mailbox, net zoals andere leden.

## NIET-LEDEN

Iedereen, ook niet-leden van de KVABB, kunnen alle seminars bijwonen. Zij dienen geen lidgeld te betalen, maar betalen de volledige bijdrage voor de deelname aan het seminarie.

KVABB informeert en verbindt mensen. Dat zijn twee belangrijke pijlers waarop onze strategie van de KVABB gebaseerd is.

KVABB is een beroepsvereniging voor financiële professionals, die aan zeer democratische prijzen seminars aanbiedt, aan leden en niet-leden. Er worden meer dan 30 verschillende onderwerpen besproken in avondseminaries en dagseminaries in de verschillende provincies en regio's. Al onze sprekers zijn stuk voor stuk gerenommeerde specialisten in hun vakgebied die hun kennis met u wensen te delen in zeer boeiende uiteenzettingen.

## 3. TARIEVEN 2017

|                       | Leden    | Stagiair-Leden | Niet-Leden | Kosten bij niet-annulatie             |
|-----------------------|----------|----------------|------------|---------------------------------------|
| <b>Lidgeld</b>        | 335 euro | Gratis         | —          | —                                     |
| <b>Avondseminarie</b> | Gratis   | 25 euro        | 100 euro   | 25 euro                               |
| <b>Dagseminarie</b>   | 100 euro | 100 euro       | 200 euro   | 100 euro (lid)<br>200 euro (geen lid) |

Als u als lid 40 uur opleiding volgt bij KVABB,  
kost één sessie (3 uur) u slechts **25 euro!**

## 4. INSCHRIJVEN VOOR EEN SEMINARIE (VERPLICHTE inschrijving voor elk seminarie)

### Hoe inschrijven?

#### 1. *Inschrijven met uw elektronisch account*

- U surft naar <http://www.kvabb.be>
- U logt in (bovenaan rechts op de pagina) met uw e-mail en paswoord (= elektronisch account)
- U klikt op 'inloggen'
- U ziet 'U bent ingelogd als...'
- U klikt op 'Opleidingen'
- U kiest het seminarie waarvoor u wenst in te schrijven
- U klikt op 'inschrijven'
- Eenmaal ingeschreven, krijgt u per e-mail een **bevestiging van uw inschrijving**

#### 2. *Inschrijven zonder elektronisch account*

Indien u wenst in te schrijven voor een seminarie, zonder een elektronisch account aan te maken, (bv. U wenst slechts éénmaal een seminarie bij te wonen) volgt u de verschillende stappen:

- U surft naar <http://www.kvabb.be>
- U klikt op 'opleidingen'
- U kiest het seminarie waarvoor u wenst in te schrijven
- U klikt op 'inschrijven'
- U kiest 'Ik wens enkel in te schrijven voor dit seminarie zonder lid te worden'
- U vult de gevraagde gegevens aan
- U klikt op 'inschrijven'
- Eenmaal ingeschreven, krijgt u per e-mail een **bevestiging van uw inschrijving**

## 5. ANNULATIE VAN EEN SEMINARIE

U bent ingeschreven voor een seminarie, maar u kan niet aanwezig zijn?

Gelieve Chantal per mail te verwittigen ([chantal@kvabb.org](mailto:chantal@kvabb.org)) van uw niet-deelname aan het seminarie.

Indien wij uw inschrijving voor een avondseminarie kunnen annuleren (tenminste 2 werkdagen vóór het seminarie), zullen u geen kosten worden aangerekend.

Bij niet-annulering van een avondseminarie zal 25 euro aangerekend worden.

Bij niet-tijdige annulatie van een dagseminarie (tenminste 3 werkdagen vóór het seminarie), zal de volledige kostprijs verschuldigd blijven.



## 6. PASWOORD VERGETEN OF NIEUW PASWOORD INSTELLEN?

Hebt u een elektronisch account, maar bent u uw paswoord vergeten, dan kan u via een geautomatiseerde tool uw paswoord wijzigen, en zo opnieuw gebruik maken van uw account.

- U surft naar <http://www.kvabb.be>
- U klikt rechtsboven op 'paswoord vergeten'
- U geeft uw e-mail adres in die u gebruikt voor uw elektronisch account
- Klik op 'versturen'
- U ontvangt een e-mail met een link waarmee u uw paswoord opnieuw kan instellen.  
Opgelet: Voor uw veiligheid en privacy blijft de link maar 1 uur actief.
- U klikt op de link en volgt de verschillende stappen waarmee u uw paswoord opnieuw kan instellen.  
Vanaf nu is uw nieuw paswoord actief.  
PS: U kan ten allen tijde uw paswoord op dezelfde manier wijzigen

## 7. ATTESTEN AFDRUKKEN

Wanneer u bij ons seminars volgt, heeft u recht op een attest voor de gevolgde uren. U kan uw attesten bekomen op 2 manieren:

### 1. Via de website van de KVABB

De attesten van gevolgde nascholing, kan u zelf ophalen en afdrucken. Daarvoor moet u gebruik maken van uw elektronisch account (e-mailadres & paswoord).

- U surft naar <http://www.kvabb.be>
- U logt in met uw elektronisch account
- U klikt op 'mijn attesten' (links bovenaan)
- Op uw scherm verschijnen al uw attesten. Klik op het attest dat u wenst af te drukken. Het attest wordt in .pdf-formaat getoond op het scherm, waarna u het op een eenvoudige manier kan opslaan of afdrucken.
- U kan al uw attesten via deze manier ophalen (ook als u uw e-ID niet bij had op het seminarie)

### 2. Via de website van EID-Seminar

Indien u het seminarie hebt bijgewoond en daar met uw elektronische identiteitskaart (EID) bent ingelogd en uitgelogd, kan u uw attesten ophalen.

- U surft naar: <http://www.eidseminar.be>
- U kiest uw taal
- U klikt op 'Aanmelden'
- U geeft uw rijksregisternummer in (zonder punten, streepjes of spaties) en u klikt op inloggen
- U geeft uw e-mailadres in en klikt daarna op 'verstuur' naast het seminarie waarvan u het attest wil versturen.
- Het aangeduide attest wordt nu naar uw e-mailadres verstuurd in .pdf-formaat. Door de bijlage te openen, kunt u het attest afdrucken.
- U kan uw attesten via deze manier ophalen als uw E-ID (Elektronische identiteitskaart) bij het begin en na afloop van het seminarie werd ingelezen.

# TEGEMOETKOMING KOSTPRIJS SEMINARIES VIA KMO-PORTEFEUILLE

## De KMO-portefeuille

De kmo-portefeuille is een laagdrempelige en interactieve webtoepassing waarlangs ondernemers jaarlijks tot 40.000 euro subsidies kunnen bekomen van de Vlaamse overheid voor ondersteuning in hun processen van ondernemen, innoveren en internationaliseren.

## KVABB erkende dienstverlener

KVABB is erkend dienstverlener voor kmo-portefeuille voor de pijler Opleiding met als **erkeningsnummer DV.0216803**. Dit betekent dat uw onderneming subsidies kan aanvragen voor seminars die u of uw personeel volgt bij KVABB.



Voor het domein opleiding geldt dat een opleiding gesubsidieerd kan worden indien zij uitsluitend of hoofdzakelijk gericht is op het verbeteren van het huidige of het toekomstige bedrijfsfunctioneren van de onderneming, en dat zij gericht is op de kernprocessen van de onderneming. De opleiding draagt bij tot de versterking, groei of transformatie van de onderneming in Vlaanderen en is enkel bedoeld voor de werknemers die tewerkgesteld zijn in een vestiging, gelegen in het Vlaams gewest. U kunt geen subsidies ontvangen voor de factuur van het lidgeld van de KVABB.

## Subsidies

Hoeveel subsidie kunt u ontvangen? U kunt tot 40% (afhankelijk van de grootte van uw bedrijf) van de kostprijs van de opleiding gesubsidieerd

|                           | opleiding                                     | advies |
|---------------------------|-----------------------------------------------|--------|
| Kleine ondernemingen      | steunpercentage 40%, steunplafond 10.000 euro |        |
| Middelgrote ondernemingen | steunpercentage 30%, steunplafond 15.000 euro |        |

krijgen, met een maximum van 15.000 euro subsidies per kalenderjaar.

## Subsidieaanvraagprocedure

U kunt gebruik maken van de applicatie op de website van Agentschap Ondernemen van de Vlaamse Overheid:

<http://www.kmo-portefeuille.be>

<http://www.agentschapondernemen.be/themas/kmo-portefeuille>



## 7

Cassatie: zelfs bewuste beslissing moet men kunnen rechtzetten, indien strijdig met boekhoudwet

De belastingplichtige trekt uiteindelijk naar het Hof van Cassatie. Allereerst herhaalt dat Hof dat uit het openbaar karakter van de fiscale wet en het legaliteitsbeginsel volgt dat de fiscus enkel de wettelijk verschuldigde belastingen kan vestigen. Bijgevolg heeft de belastingplichtige de mogelijkheid om tijdens de bezwaartermijn op te treden tegen onjuistheden in zijn fiscale aangifte die ertoe leiden dat wettelijk niet verschuldigde belastingen gevestigd worden, ook al zijn die onjuistheden het gevolg van een bewust genomen beslissing.

Vervolgens stelt het Hof van Cassatie dat een met het boekhoudrecht strijdige boeking eveneens kan worden rechtgezet, ook al is de onjuiste boeking het gevolg van een bewuste beslissing.

Alleen als het boekhoudrecht aan de belastingplichtige een beoordelingsmarge laat en hij vervolgens een beleidsbeslissing neemt (d.w.z. een keuze maakt uit verschillende wettelijke boekingswijzen), is die beslissing definitief, aldus nog het Hof. Een onjuiste boeking of waardering die het gevolg is van een eerder genomen beleidsbeslissing kan dus niet worden rechtgezet.

Aangezien het hof van beroep heeft geoordeeld dat het boeken van de diamanten als voorraad een bewuste keuze was, en dat het geen verschil maakt dat die boeking niet in overeenstemming is met het boekhoudrecht, verantwoordt het hof van beroep zijn beslissing niet naar recht, besluit Cassatie. M.a.w., als de belastingplichtige, in een bewuste keuze, een verrichting in zijn boekhouding opneemt op een wijze die niet in overeenstemming is met boekhoudrecht, kan niet naar recht verantwoord worden dat hij gebonden is door zijn aangifte. Het arrest wordt dan ook vernietigd. Merk wel op dat de overweging die tot de vernietiging van het arrest heeft geleid, niet de kern van de betwisting betrof. De belastingplichtige voerde namelijk een betwisting over de rechtzetting van de waardering van de voorraad, en niet over de boeking zelf van de pandgoederen als voorraad. De belastingplichtige blijkt zich dus ook nog eens vergist te hebben in de waarde van de voorraad, naast zijn boekhoudkundige vergissing, namelijk het opnemen van de goederen als voorraad tout court (een foutieve waardering als gevolg van een beleidsbeslissing kan niet worden rechtgezet).

### CBN en rulingdienst

De rechtspraak is doorgaans zeer streng als het erom gaat een rechtzetting van de jaarrekening fiscaal te aanvaarden. Daarbij wordt een zeer enge interpretatie gehanteerd van het begrip 'vergissing', getuige daarvan het arrest a quo (zie ook Brussel 22 september 2005, Fisc. Koer. 2005/792; Antwerpen 11 juni 2013, Fisc. Koer. 2013/535; Gent 4 december 2012, TFR 2013, afl. 440, 340; zie ook Fisc. Act. 2012, 37/15, 2011, 41/15 en 2009, 37/16). Van zodra er sprake is van enige beoordelingsfout, oordeelt de rechtspraak dat er geen sprake meer is van een (materiële) vergissing en dat de rechtzetting dan ook niet fiscaal doorwerkt. De bewijslast ter zake rust bij de belastingplichtige.

De rechtsleer daarentegen ziet het minder eng. In verband met de rechtzetting van een met het boekhoudrecht strijdige boeking, werd in de rechtsleer reeds het standpunt verdedigd dat zo'n boeking wijst op een vergissing en niet op een beslissing. Die rechtzetting zou dan ook fiscaal moeten doorwerken. Want een foutieve boekhoudkundige verwerking is meestal het gevolg van een onjuiste interpretatie van de boekhoudwetgeving en te wijten aan een vergissing van de vennootschap (of haar accountant).

Er zal doorgaans geen sprake zijn van een bewuste beslissing van de vennootschap, aangezien de keuze wettelijk niet bestaat (S. Huysmans, Fiscale winst. Theorie en praktijk van het fiscaal 'winst'-begrip in België, Kalmthout, Biblo, 1994, 279). Dat zal wel steeds afhangen van de concrete feiten van de zaak.

Ook de rulingdienst (Dienst Voorafgaande Beslissingen) neemt dat standpunt in. In een ruling van 6 november 2012 (nr. 2012.365) aanvaardde de rulingdienst dat de rechtzetting van een met het boekhoudrecht strijdige boeking fiscaal doorwerkt. In dat geval betrof het een verkeerde boekhoudkundige verwerking van een verkoopovereenkomst. De rulingdienst stelde dat in principe enkel materiële vergissingen kunnen worden rechtgezet. Maar als de verkoopovereenkomst op een juiste wijze zou zijn gelezen, zou het boekhoudrecht een andere boekhoudkundige verwerking voorschrijven dan de boeking die is verricht. De rulingdienst oordeelt daarom dat de rechtzetting fiscaal doorwerkt. De vraag of er sprake is van een bewuste beslissing, is dan ook niet relevant.

Ook de CBN aanvaardt dat een met het boekhoudrecht strijdige boeking kan worden rechtgezet. In het CBN-advies 2014/4 van 23 april 2014 stelt de CBN namelijk dat, als de oorspronkelijke boeking een inbreuk inhoudt op het boekhoudrecht, dan het bestaan van een vergissing mag worden vermoed (zie Fisc. Act. 2015, 41/15 voor een bevestiging in de rechtspraak).

### Cassatie op zelfde lijn

Het Hof van Cassatie oordeelt nu in dezelfde zin en stelt dat de rechtzetting van een met het boekhoudrecht strijdige boeking fiscaal doorwerkt, ook al was de initiële boeking het gevolg van een bewuste beslissing van de vennootschap. Maar op een beleidsbeslissing die geen inbreuk vormt op het boekhoudrecht (bv. een onoordeelkundige waardering), zal niet kunnen worden teruggekomen.

Luk Cassimon en Ben Van Vlieden  
Tiberghien Advocaten  
Bron: <http://www.tiberghien.com>



## Gesplitste inschrijving: wat met schenkingen uit het verleden?

Auteurs: Murielle Gijbels en Gerd D. Goyvaerts

Op 4 april 2016 heeft de Vlaamse Belastingdienst (Vlabel) een sterk betwistbaar standpunt gepubliceerd waardoor schenkingen van effecten of geldbeleggingen met voorbehoud van vruchtgebruik verleden voor een buitenlandse notaris steeds onderworpen zijn aan het successierecht, ook als deze schenking meer dan 3 jaar geleden (of 7 jaar indien het een schenking van aandelen van een familiale vennootschap betreft) heeft plaatsgevonden<sup>1</sup>.

Op 25 april 2016 werd het standpunt als volgt aangevuld: *"Het standpunt inzake de gesplitste inschrijvingen is geldig voor alle inschrijvingen vanaf 1 juni 2016."*

In de tekst van het standpunt wordt de datum van de gesplitste inschrijving als ijkpunt genomen en niet de datum van de schenking. Belangrijk is dus dat – volgens een letterlijke lezing van het standpunt – zowel de schenking als de gesplitste inschrijving uiterlijk op 31 mei 2016 plaatsvinden.

Indien dus in het verleden schenkingen van effecten of geldbeleggingen met voorbehoud van vruchtgebruik hebben plaatsgevonden voor een buitenlandse notaris en indien deze schenkingen niet (spontaan) geregistreerd werden in België, is het dus belangrijk om na te gaan of de schenkingsakte correct werd uitgevoerd en aldus de gesplitste inschrijving heeft plaatsgevonden. Zo ja, dan is het nieuwe standpunt niet van toepassing en blijft alles dus (gelukkig) bij het oude.

### Hoe het bewijs leveren van de gesplitste inschrijving?

Aangaande het tegenbewijs in het kader van gesplitste inschrijvingen, mag niet uit het oog verloren worden dat de duidelijke tekst van artikel 3.17.0.0.11 VCF – en ongeacht het standpunt dat Vlabel hieromtrent voor schenkingen vanaf 1 juni 2016 inneemt – bepaalt dat het tegenbewijs met alle middelen van gemeen recht mag geleverd worden, ook met vermoedens en getuigen.

Voor wat betreft schenkingsakten die verleden werden *"in tempore non suspecto"* en dus voor het (initiële) standpunt van Vlabel gepubliceerd werd (4 april 2016), dient naar onze mening nagegaan te worden of,



bijvoorbeeld:

- in het geval van schenking van een beleggingsportefeuille, de rekening waarop de beleggingsportefeuille sindsdien wordt aangehouden, inderdaad is ingeschreven voor het vruchtgebruik op naam van de schenker(s)-vruchtgebruiker(s) en voor de blote eigendom op naam van de begiftigde(n) blote eigenaar(s).

Van de opening van de rekening in vruchtgebruik/blote eigendom en van de overschrijving zijn in principe gedag- en desgevallend ondertekende bankdocumenten voorhanden die aan de gesplitste inschrijving een semi-vaste datum verlenen. Samen met de schenkingsakte, tonen deze documenten o.i. genoegzaam aan dat de gesplitste inschrijving in vruchtgebruik/blote eigendom plaatsgevonden heeft vóór 1 juni 2016.

- in het geval van schenking van aandelen of certificaten, in het aandelhouders- of certificaaathoudersregister de geschonken aandelen of certificaten in het betrokken register vermeld staan voor het vruchtgebruik op naam van de schenker(s)-vruchtgebruiker(s) en voor de blote eigendom op naam van de begiftigde(n)-blote eigenaar(s).

Dit register wordt gedag- en ondertekend door de schenker(s) en de begiftigde(n), en dit in principe onmiddellijk na de schenking. Ook in bijvoorbeeld de notulen van de jaarlijkse vergadering (zo deze reeds gehouden diende te worden) wordt in principe tevens het meeste recente aandelhouders- of certificaaathoudersbezit vermeld.

Is het dan noodzakelijk om aan het aandelhoudersregister vaste datum<sup>2</sup> te verlenen door dit register "neer te leggen onder minuten" van een (Nederlandse) notaris of een semi-vaste datum te verlenen door het aandelhoudersregister aangetekend te versturen?

Met het, uiteraard eveneens *"in tempore non suspecto"*, ondertekende aandelhoudersregister in uitvoering van de schenkingsakte, desgevallend de notulen van de jaarlijkse vergadering en de schenkingsakte zelf, kan o.i. ook in deze situatie duidelijk aangetoond worden dat de gesplitste inschrijving heeft plaatsgevonden vóór 1 juni 2016.

Indien voormelde documenten voorhanden zijn, komt het ons voor dat het niet noodzakelijk is om het aandelhoudersregister neer te leggen onder de minuten of aangetekend te versturen.

In dat verband dient ook verwezen te worden naar de toelichtende nota van Vlabel dd. 25 april 2016<sup>3</sup>, waarin Vlabel uitdrukkelijk meldt dat zij *"met het standpunt van 4 april 2016 niet de bedoeling [hebben] gehad om schenkingen uit het verleden aan te pakken."*

Een toeloop op de (Nederlandse) notarissen om bijvoorbeeld aandelhoudersregisters neer te leggen in het kader van een *"in tempore non suspecto"* correct uitgevoerde schenkingsakte lijkt ons dus niet noodzakelijk aangezien Vlabel het verleden – gelukkig – met rust laat. Dit memorandum is gebaseerd op de regelgeving en administratieve interpretatie hiervan zoals deze ons op dag van vandaag bekend zijn, doch houdt vanzelfsprekend geenszins een concreet advies of analyse in. Nadere verificatie van het concreet dossier op basis van de feiten en documenten is steeds vereist om tot een concreet en volledig advies of analyse van de verleden akten te komen.

<sup>1</sup>Standpunt nr. 15004; Zie hierover: <http://www.tiberghien.com/nl/kennisbank/memosenpublicaties/2016/04/29/31-mei-2016-ultieme-datum-voor-schenkingen-van-effecten-of-geldbeleggingen-met-voorbehoud-van-vruchtgebruik-voor-een-nederlandse-notaris/>.

<sup>2</sup>Artikel 1328 B.W.

<sup>3</sup><http://belastingen.vlaanderen.be/standpunt-over-de-gesplitste-inschrijving-van-effecten-of-geldbeleggingen>

Murielle Gijbels - Senior Associate  
Tiberghien

Gerd D. Goyvaerts - Vennoot Tiberghien

Bron: <http://www.tiberghien.com>

## Een nieuwe fiscale stimulus voor de opstart en uitbouw van een webwinkel

Auteurs: Claudine Bodeux en Tim De Greef

**H**et online bestellen van goederen en diensten is al gedurende enige tijd stevig ingeburgerd. Online aan- en verkoopplatforms of webwinkels bieden startups een relatief goedkope toegang tot een brede markt, maar ook gevestigde ondernemingen vinden er de mogelijkheid om hun marktterrein uit te breiden tot op markten waar zij fysiek niet aanwezig zijn en de consument het comfort van een aankoop zonder buitenhuisverplaatsing. België bleef achter op haar buurlanden, zowel op regelgevend vlak als op het vlak van omzet uit online aankopen. Vandaar de bijzondere aandacht van de regering hiervoor in het kader van de taxshift met de invoering van een verhoogde investeringsaftrek voor digitale vaste activa. Tijd om even stil te staan bij dit regime dat van met terugwerkende kracht van toepassing werd voor investeringen die gebeurden in 2015.

Een aantal economische reuzen van vandaag, o.a. Amazon en EBay, zijn 'webwinkels'. België hinkt op dit vlak achterop ten opzichte van onze Europese burens. Zo bleek dat België slechts aan 7 van de 9 doelstellingen van de Digital Agenda For Europe 2015 voldeed. De twee niet- vervulde doelstellingen betroffen net de online aan- en verkoop door kleine en middelgrote ondernemingen (KMO's). Bovendien zouden de kleine Belgische ondernemingen slechts 2,4 % van hun omzet online realiseren, terwijl het Europese gemiddelde 6 % bedraagt. Tegelijkertijd stijgt het aantal cyberincidenten. In 2014 vonden er maandelijks gemiddeld 822 cyberincidenten plaats bij Belgische ondernemingen, tegenover 339 in 2013, dus meer dan een verdubbeling. Daarom nam de wetgever recent het initiatief om enerzijds de online aanwezigheid van KMO's en anderzijds de versterking van de databeveiliging bij de op het internet actieve ondernemingen, fiscaal aan te moedigen.

Deze fiscale stimulus kwam er bij Programmawet in augustus 2015 in de vorm van een verhoogde aftrek voor digitale investeringen. Ze is van toepassing vanaf het aanslagjaar 2016, dus al voor investeringen doorgevoerd in 2015. Intussen werd in december 2015 ook het koninklijk besluit dat aan deze maatregel uitvoering geeft afgekondigd.

Het regime voorziet in een verhoogde investeringsaftrek voor investeringen in digitale vaste activa. Voor het aanslagjaar 2016 betekent dit dat 13,5% van de investeringskost in aanmerking komt voor de verhoogde investeringsaftrek.

De verhoogde investeringsaftrek geldt voor volgende types investeringen in vaste activa, die over minstens 3 jaar afschrijfbaar zijn:

- systemen (software of apparatuur) die de elektronische betaling vergemakkelijken, zoals bijvoorbeeld de aankoop van een betaalterminal of een witte kassa;
- systemen voor elektronische facturatie, handtekening of archivering, om elektronische facturatie te stimuleren.
- systemen voor de beveiliging van informatie, netwerken en ICT-installaties, waardoor bedrijven zich kunnen wapenen tegen internetcriminaliteit.;
- monitoring- en auditinstrumenten voor de beveiligingssystemen van ICT;
- investeringen in systemen die een veiliger beheer van de door de onderneming verzamelde persoonsgegevens mogelijk maken;
- en daarbij nuttige aanvullende investeringen, zoals kosten voor softwareontwikkeling of investering in interface systemen (die bijvoorbeeld het facturatiesysteem aan het boekhoudsysteem koppelen).

Voor de verhoogde investeringsaftrek komen enkel KMO's, ondernemingen die voldoen aan de criteria van artikel 15 wetboek van vennootschappen, in aanmerking.

De investeringsaftrek wordt toegekend voor het belastbare tijdperk waarin de investering werd gedaan. Wel is het zo dat ze mag worden overgedragen naar de volgende belastbare tijdperken indien er in het belastbaar tijdperk waarop ze betrekking heeft te weinig winsten (of baten) zijn.

Belangrijk is er bij de aankoop op te letten dat op de factuur vermeld wordt welke componenten van die factuur in aanmerking komen voor de verhoogde aftrek voor digitale investeringen en welke hun waarde is. Daarnaast moet de leverancier de conformiteit van deze diensten of goederen garanderen. Voor investeringen die al voor het bekendmaken van de nieuwe regels gebeurden, moet een bijzondere verklaring gevraagd worden aan de leverancier.

Uiteraard zijn wij beschikbaar voor al uw vragen bij dit nieuwe regime of ander fiscale vragen in het kader van de uitbouw van uw digitale platformen.

Claudine Bodeux – Counsel Tiberghien  
Tim De Greef – Associate Tiberghien

Bron: <http://www.tiberghien.com>



## Cafetariaregeling voor vrijgestelde of gemengde btw-belastingplichtigen versoepeld

Auteurs: Stijn Vastmans - Stein De Maeijer - Gert Vranckx - Loulou Geboers

Met ingang van 1 januari 2017 wordt de cafetariaregeling voor vrijgestelde of gemengde btw-belastingplichtigen versoepeld. In een administratieve beslissing worden de nieuwe voorwaarden uiteengezet waaraan cumulatief voldaan moet zijn teneinde een cafeteria zonder btw te kunnen uitbaten.

Het gaat meer bepaald om volgende voorwaarden:

- De uitbating van de cafeteria gebeurt door een belastingplichtige waarvan de activiteiten geheel of gedeeltelijk zijn vrijgesteld door artikel 44, § 2, 1°, a), eerste lid W.Btw (ziekenhuizen en psychiatrische instellingen), artikel 44, § 2, 2° W.Btw (instellingen voor bejaarden- of gehandicaptenzorg), artikel 44, § 2, 3° W.Btw (sportinrichtingen) of artikel 44, § 2, 7° en 9° W.Btw (cultuurinrichtingen).

Merk op dat ook instellingen voor bejaarden- of gehandicaptenzorg nu expliciet onder de cafetariaregeling worden gebracht. Voortaan zullen ook deze instellingen moeten nagaan of zij aan alle voorwaarden voldoen teneinde hun cafeteria zonder btw uit te baten. Jeugdhuis en OCMW-dienstencentra worden daarentegen expliciet uitgesloten van de cafetariaregeling.

- De totale jaaromzet van de hierboven vermelde vrijgestelde handelingen is groter dan de totale jaaromzet van de btw-belaste en overige vrijgestelde handelingen (met inbegrip van de omzet uit de cafeteria). Daarenboven mogen de ontvangsten uit de uitbating van de cafeteria niet meer bedragen dan 10% van de omzet van de hierboven vermelde vrijgestelde handelingen. Een éénmalige overschrijding van deze drempel tot maximaal 11% per periode van 5 opeenvolgende jaren wordt evenwel buiten beschouwing gelaten.

- De cafeteria is in principe slechts toegankelijk voor personen die eveneens afnemer zijn van de vrijgestelde handelingen, hun bezoekers en het personeel dat werkzaam is in de desbetreffende inrichting. Aan deze voorwaarde wordt in ieder geval geacht voldaan te zijn indien de cafeteria niet toegankelijk is buiten de openingsuren en geen afzonderlijke ingang heeft van buitenaf. Merk op dat deze voorwaarde ook op basis van andere feitelijke elementen kan worden aangetoond.

In tegenstelling tot de vorige regeling, die bij wijze van toegeving werd voorzien in een antwoord op een parlementaire vraag<sup>1</sup>, is niet langer vereist dat de instelling geen andere btw-belaste handelingen stelt. De cafetariaregeling kan voortaan dus ook worden toegepast door gemengde btw-belastingplichtigen. Daarenboven wordt er ook geen beperking meer opgelegd voor wat betreft de aard van de verstrekte maaltijden<sup>2</sup>. In deze zin vormt deze nieuwe btw-beslissing een belangrijke versoepeling.

De keerzijde van de medaille bij de toepassing van deze tolerantie is het verlies van het recht op aftrek van de btw voor kosten en investeringen

met betrekking tot de uitbating van de cafeteria. Het is hierbij van belang om de btw-behandeling van uitbesteedde prestaties inzake maaltijdleveringen, catering en dgl. goed te bekijken, met name in het kader van de mogelijke toepassing van verlaagde btw-tarieven<sup>3</sup>.

Tot slot merken wij op dat wanneer de uitbating van de cafeteria vrijgesteld is onder deze beslissing, er in principe evenmin een verplichting bestaat tot het aanschaffen van een geregistreerd kassasysteem<sup>4</sup>.



<sup>1</sup> Parlementaire vraag nr. 1094 van dhr. Leterme, 26 augustus 2002.

<sup>2</sup> In de vorige regeling mocht de instelling geen maaltijden verschaffen andere dan lichte maaltijden zoals bedoeld in punt 18 van de aanschrijving nr. 10 van 13 april 1994.

<sup>3</sup> Zie o.a. beslissing nr. E.T.100.714, 24 juni 2014.

<sup>4</sup> <http://www.geregistreerdkassasysteem.be/nl/ondernemer/voor-wie/zijn-de-belastingplichtigen-vrijgesteld-door-artikel-44-beoogd-door-de-gks>.

- Beslissing nr. E.T.130.298, 12 september 2016
- Persbericht (<http://vanoverveldt.belgium.be/nl/vereenvoudiging-btw-vrijstelling-voor-bepaalde-drank-en-eetgelegenheden>).

Stijn Vastmans - Partner Tiberghien  
Stein De Maeijer - Senior Associate Tiberghien  
Gert Vranckx - Associate Tiberghien  
Loulou Geboers - Associate Tiberghien

Bron: <http://www.tiberghien.com>

## Kredietlimieten = 3 x informatie + (inzet x interpretatie)<sup>2</sup>

**E**lke ondernemer, elk van uw klanten die op krediet goederen of diensten levert, wordt dagelijks geconfronteerd met de onzekerheid of de uitgestuurde facturen wel zullen betaald worden. Zich informeren, inschattingen maken, kredietlimieten bepalen en rigoreus te werk gaan in de opvolging kunnen die onzekerheid enigszins afvlakken, maar jammer genoeg niet volledig wegnemen. In deze korte artikelreeks lichten we graag toe hoe een kredietverzekeraar tot zijn kredietlimietbeslissingen komt.

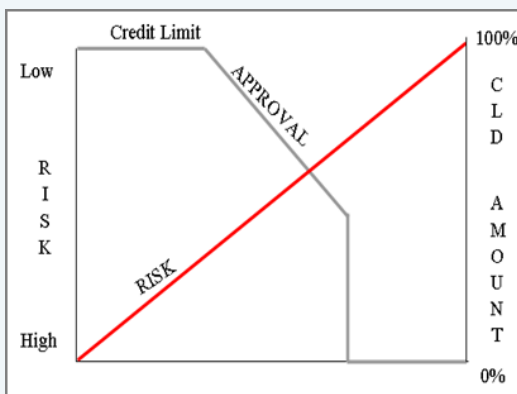


Recente studies tonen aan dat meer dan 20% van de falingen in België als hoofdoorzaak de faling van de eigen klanten heeft. Wanbetalingen van de debiteuren in portefeuille onder controle krijgen blijft een belangrijk aspect binnen het credit management. Het fictieve voorbeeld dat bij een winstpercentage van 2%, een onbetaalde vordering van € 12 500, een supplementaire omzet van € 625 000 vereist dat jaar, enkel ter compensatie van dit verlies, toont aan dat een foute beslissing belangrijke implicaties kan hebben.

Een inschatting maken van het risico op wanbetaling is geen exacte wetenschap en vraagt accurate objectieve (financiële) informatie. Tevens is er naast het cijfermateriaal nood aan een pakket aan subjectieve elementen en buikgevoel die de diagnose zullen vervolledigen. De hoogte van de waarde van het risico wordt onderzocht door de kredietanalisten van Atradius, actief in de afdeling Risk Services. Het risicobedrag wordt bepaald aan de hand van de openstaande vordering die u als leverancier heeft t.o.v. de debiteur, en wordt uitgedrukt in de vorm van een kredietlimietaanvraag. De dagtaak van de analisten bestaat enerzijds uit het onderschrijven van nieuwe kredietlimietaanvragen, anderzijds uit het continu opvolgen van de reeds genomen engagements. Deze laatste activiteit behelst het monitoren van de wijzigingen in het risicoprofiel van de debiteuren.



De intentie van dit artikel is om de verschillende onderdelen in de formule, gebruikt om tot een kredietlimietbeslissing te komen, toe te lichten. Dit resultaat staat in verhouding tot het te nemen risico op insolventie/wanbetaling, en kan aldus positief of negatief zijn. M.a.w. de kredietlimiet kan geweigerd of aanvaard worden. Het mag duidelijk zijn dat er binnen deze niet exacte wetenschap bepaalde cut off points optreden. Hierbij een grafiek ontleend aan de Atradius Academy, de Atradius Hogeschool die de interne opleidingen verzorgt.



De grafiek toont op de linker as de hoogte van het risico op insolventie en op de rechter as het bedrag van kredietlimietbeslissing. De grafiek duidt aan dat bij inschatting van een laag risico tot wanbetaling de kredietlimietbeslissing positief zal zijn. Zo ook zal bij een hoog risico de beslissing eerder negatief zijn. De ligging van de kantelpunten en van de schuine zijde wordt bepaald door de gemaakte inschattingen, die zorgen voor partiële kredietlimietaanvaardingen – voor behoud van beperkte dekking wanneer het opgevolgde risico verhoogt – voor reducties in bestaande kredietlijnen bij een vastgestelde verslechtering van het risico van de bij Atradius kredietverzekerde leveranciers.

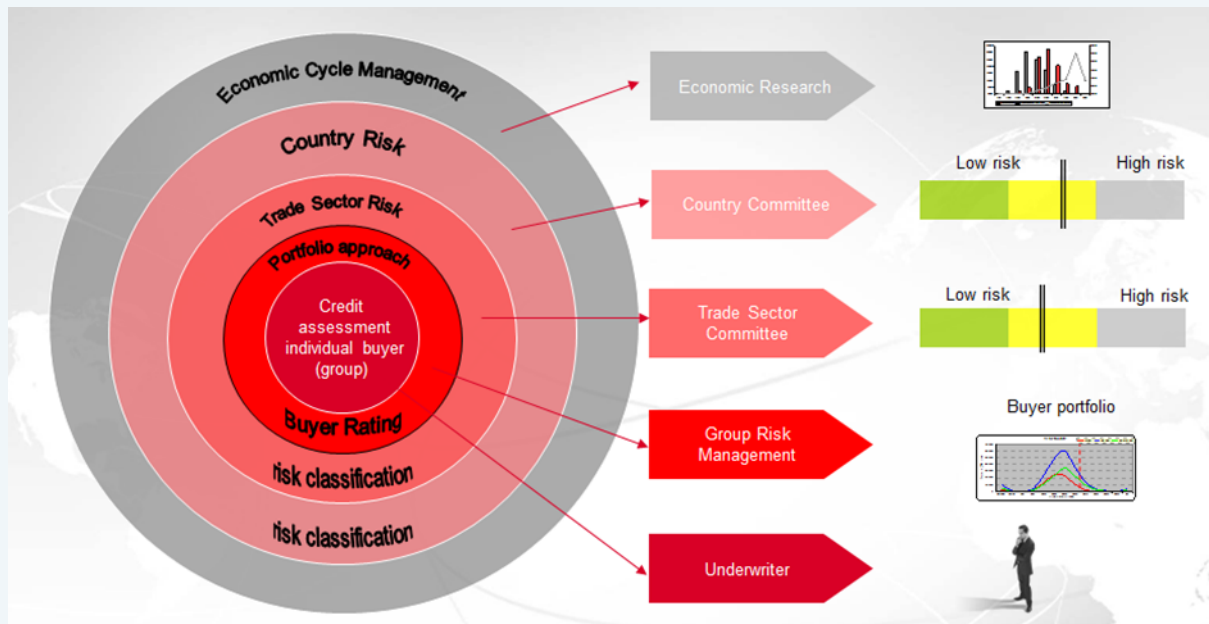
De beschikbare informatie wordt ingedeeld in 3 niveaus, met name:

**Het macro-economisch niveau**

**Het meso-economisch niveau**

**Het micro-economisch niveau**

Op het macro-economisch niveau komen de (inter)nationale elementen aan bod. Daar waar het meso-economisch niveau inspeelt op het vlak van sector-analyse, handelsactiviteiten en concurrentieposities. De analyse op debiteureniveau vindt tenslotte plaats binnen het micro- economisch niveau. Deze verschillende niveaus werken steeds op elkaar in, doch blijft het uitgangspunt het uitvoeren van een onafhankelijke kredietbeoordeling van de (groep van) debiteur(en), met waarderingen uitgedrukt in Buyer Rating (debiteurenscore), Trade Sector Rating (sectorscore) en Country rating (landenscore) binnen het raamwerk van de huidige economische cyclus. De uitkristallisering hiervan kan als volgt visueel voorgesteld worden.



Tot zover de inleiding tot de bepaling van het kredietrisico op debiteuren. In het volgende artikel zullen we de details van deze 3 verschillende economische niveaus verder uitdiepen.

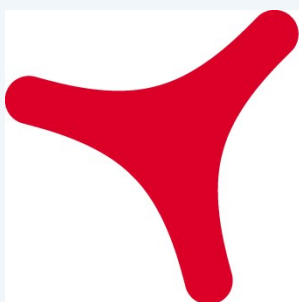
Dimitri Pelckmans, Manager Risk Underwriting

**Een kredietverzekering verkleint het risico op wanbetaling door preventieve screenings van de debiteuren, staat de klanten bij in het incassoproces en zorgt voor een schadevergoeding mocht er zich toch nog een wanbetaling voordoen.**

**Ongeacht de grootte van de onderneming of de sector waarin men zijn activiteiten ontplooit zal steeds een maatwerkpolis kunnen uitgewerkt worden.**

[www.atradius.be](http://www.atradius.be)

[www.watiskredietverzekering.be](http://www.watiskredietverzekering.be)



**Atradius**  
Managing risk, enabling trade

## De rol van de cijferberoeper (boekhouder/accountant/revisor) bij bedrijfsoverdracht

**A**llerhande studies tonen aan dat er, in de loop van de volgende jaren, tal van familiale KMO 's in België geconfronteerd zullen worden met een successievraagstuk.

Vaak is de oplossing of een familiale overdracht of een verkoop van het bedrijf. De redenen waarom men kiest voor externe verkoop of voor familiale opvolging zijn divers en van uiteenlopende aard. Van belang is echter wel dat deze bedrijfsoverdracht in de meest optimale omstandigheden kan plaatsvinden.

Door mijn jarenlange ervaring als onderhandelaar met vele bedrijfsleiders heb ik heel vaak ondervonden hoezeer een bedrijfsleider, als het over de cijfers ging én tekst en uitleg over de balans van de firma, systematisch doorverwijst naar zijn cijferberoeper.

Ik heb de rol van de cijferberoeper zien veranderen van een 'leverancier' van de cijfers naar een adviseur die aan externen de nodige tekst en uitleg verschaft over het bedrijf van zijn klant én vaak over de klant zelf. De fiscaliteit achter de cijfers van een bedrijf is één van de belangrijke items die een externe moet kunnen bevatten en hier is de rol van de cijferberoeper uiteraard weer super belangrijk om dat toe te lichten.

De cijferberoeper is, naast uitvoerder van technische taken, heel vaak de meest trouwe adviseur van een ondernemer. Vaak is hij dan ook de persoon bij wie ondernemers als eerste te rade gaan inzake bedrijfsoverdracht, omwille van het vertrouwelijke karakter.

Hij kan ook het overdrachtsproces in gang zetten. Hij kan het onderwerp bespreekbaar maken en er wellicht zelfs de noodzaak van aangeven. Hij is ook vaak de sturende partij die de bedrijfsleider zal adviseren in het kiezen van het juiste 'team' wat moet samengesteld worden om een overdracht, weze het familiaal of aan derden, te begeleiden. Zo'n 'Team' zal moeten bestaan uit een jurist, een fiscalist, een M&A adviseur én de cijferberoeper zelf.

Uit de recente studie van Vlerick Buy-out Monitor 2016 bleek nogmaals, en ik kan dit alleen maar 100% onderschrijven, dat de voorbereiding van zo'n overnameproces cruciaal is en dat de kans op succes enorm stijgt als de voorbereiding erg zorgvuldig is gebeurd. Tijdens deze fase is een grondige analyse van het bedrijf 'as is' héél belangrijk.

- Is dit bedrijf klaar om verkocht te worden?
- Hebben we alle fiscale, juridische, economische, HR- en andere aspecten bekeken?
- Zijn alle vergunningen nog ok? enzovoort enzoverder .....
- Wat is een realistische waarde /prijs voor dit bedrijf?

Niet zelden zijn de verwachtingen of eisen van een ondernemer-verkoper onrealistisch of zijn de belangen bij een familiale opvolging niet altijd gelijklopend. Een te hoge waardering kan een deal belemmeren.



Onnodig u te zeggen dat hier de rol van jullie, cijferberoeper, opnieuw erg belangrijk is. Overleggen met de adviseurs, aanleveren van de juiste informatie, nodige tekst en uitleg over de aangeleverde cijfers, kortom de ganse 'Vendor Due Diligence' mee sturen.

Als deze fase voorbij is en het bedrijf klaar is om te worden aangeboden aan de 'markt' is er opnieuw een belangrijke rol weggelegd. Immers de M&A adviseur zal een infomemorandum schrijven over het bedrijf. Naast historiek is hier een belangrijk aspect het businessplan. Een potentiële koper kijkt inderdaad naar het verleden maar is vooral geïnteresseerd in de toekomst. Hierin vertelt het huidige management hoe zij hun bedrijf zien evolueren de komende 2 à 3 jaar. Dit vertalen in cijfers is weeral een taak die een goeie cijferberoeper op de meest realistische manier op zich zal nemen.

Als we één (liefst meerdere) partij(en) hebben die interesse hebben getoond en we gaan naar de onderhandelingsfase zal de eerste stap een 'Due Diligence onderzoek' zijn door de potentiële koper (en zijn adviseurs). Opnieuw zal de cijferberoeper in eerste lijn staan voor het aanleveren van de info die in de data room zal worden opgenomen.

Vaak worden bijkomende vragen gesteld, soms zijn directe meetings tussen de adviseurs van de koper én de adviseurs van de verkoper aangewezen om duidelijkheid te brengen over de aangeleverde info in de data room. Weeral zullen jullie vaak gevraagd worden om jullie know-how over het bedrijf en zijn cijfers te komen toelichten.

In deze fase en tijdens deze ontmoetingen zal de koper zich een beeld kunnen vormen van de cijferberoeper van de verkoper die nu voor hem zit, die het bedrijf al vele jaren begeleidt én, en hier spreek ik weer uit ervaring, is het vaak dan al dat een koper voor de helft beslist of hij, na de deal, deze cijferberoeper al dan niet zal aanhouden om de accountant/boekhouder/revisor te blijven van het bedrijf.



Ik weet dat vaak gevreesd wordt dat een verkoop van een bedrijf automatisch betekent dat de cijferberoeper zijn klant zal verliezen. Het is mijn ervaring dat dit meestal net niet het geval is. Een koper beoogt in eerste instantie continuïteit en wil de 'changes' zo veel als mogelijk beperken, dus wil hij ook liever dat de huidige cijferberoeper verder zijn rol blijft spelen.

Tijdens de onderhandelingsfase meedenken met én koper én verkoper om tot een vlotte overname te komen is vaak de basis van een blijvende samenwerking, ook na de overname.

Bijvoorbeeld: de cijferberoeper kan een belangrijke inbreng doen in het samenstellen van het bankdossier (van de koper) voor het verkrijgen van bankfinanciering, vaak een lastig aspect, voor de overname.

Hij kan samen met de overnemer het businessplan toelichten, de toekomstige cash-flows in kaart



brengen en daarmee de terugbetalingscapaciteit van de investering aantonen.

Bankiers, die gevraagd worden om een overnamedeal te financieren, vragen naar onderbouwde rapportering van actuele en toekomstige cijfers.

Een overname stopt echter niet wanneer de overnamecontracten getekend zijn. Dan begint het eigenlijk pas. Een goed integratieproces is bepalend voor het succes van een overname. Niet enkel is het belangrijk een goede inschatting te kunnen maken van de kosten die gepaard gaan met de integratieprocessen maar ook is het cruciaal dat, naast het afstemmen van de procedures, de organisatie en de informaticasystemen, ook de financiële gevolgen op operationeel vlak van de overname in beeld gebracht worden.

Ik wil besluiten met nogmaals, vanuit mijn eigen jarenlange ervaring, te benadrukken hoe jullie rol is gewijzigd van een, ietwat oneerbiedig gezegd, simpele verwerker van factuurtjes, tot een echte en héél belangrijke adviseur van de bedrijfsleider/aandeelhouder. Jullie zijn een cruciaal onderdeel van het bedrijf geworden, een echte vertrouwensfiguur voor de bedrijfsleider.

Wij, van Baker Tilly Belgium Corporate Finance zijn, als M&A adviseurs, ons erg goed bewust van deze rol en we streven er dus naar om vooral met de cijferberoeper(s) van het bedrijf erg nauw te gaan samenwerken. Enkel met jullie input kan het 'Team' van de bedrijfsleider een overdracht tot een goed einde brengen.

KVABB organiseert een seminarie over bedrijfsoverdracht op 30 januari 2017 in Leuven.

Auteur: Guy Neukermans

*M&A partner— Baker Tilly Belgium Corporate Finance.*

## Onze-Lieve-Vrouwekathedraal van Antwerpen

**D**e Onze-Lieve-Vrouwekathedraal in Antwerpen is de hoofdkerk van Antwerpen. De kerk was een kathedraal tussen 1559 en 1803 en vanaf 1961 tot heden. De toren van de Onze-Lieve-Vrouwekathedraal is als onderdeel opgenomen op de lijst van werelderfgoed van UNESCO.



Het belfort vervulde meerdere functies. De meest voorkomende was als uitkijkpost voor de stad, compleet met een toren waar de stadsklokken in hingen. Tegelijk was het een archief waar gemeenten hun belangrijkste documenten bewaarden. In Antwerpen werden deze functies verdeeld tussen de kathedraal en het stadhuis.

De Onze-Lieve-Vrouwekathedraal is een gotische kruiskerk die gebouwd werd tussen 1352 en 1521. Als eerste werd het koor gebouwd, dat in 1415 werd voltooid.

De kathedraal is bekend geworden door zijn indrukwekkende westgevel met zijn timpaan dat het Laatste Oordeel weergeeft. De noordelijke toren is 123 meter hoog en is sinds de sloop van de Sint-Lambertuskathedraal te Luik in 1794 de hoogste kerktoeren van de Nederlanden. Aan de toren werd jaren gebouwd en hij werd in 1518 voltooid. In de 18de eeuw is hij voor het eerst gerestaureerd. Ook in de 19e eeuw onderging de toren grondige restauraties.

In de noordelijke toren bevinden zich de luidklokken en de beiaard. Er zijn 515 treden in deze toren, maar daarboven zijn nog trappen die alleen voor personeel toegankelijk zijn.

Het grote Schyven-orgel omvat 90 registers. De enorme, barokke houten orgelkast van het Schyven-orgel is veel ouder (1657) dan het orgel zelf.

De kathedraal bezat twee beiaarden in de torens. De stads- of kermis-beiaard werd gegoten door de gebroeders Hemony in Zutphen in 1655-1658. De tweede was de kapittel- of kerkbeiaard die gegoten werd in 1654-1655.



## Het belfort en de lakenhal van Herentals

In het hart van Herentals staat de Lakenhal, allicht de belangrijkste getuige van het rijke Herentalse verleden. Het gebouw werd opgericht in het begin van de vijftiende eeuw door de rijke wolwevers en lakenmakers om er hun handel in te drijven. In de oudste bronnen over het gebouw is sprake van het 'gulden huys', 'meethuys' of 'loothuys'. Omstreeks 1430 werd het gebouw omgedoopt tot 'stadhuis', maar sinds 1998 heet het gebouw officieel Lakenhal. In 1512 brandde het belfort en de lakenhal nagenoeg volledig af, en in 1534 werd die heropgebouwd in Leedse zandsteen. Er werd ook een 35 meter hoge toren in rode Oevelse baksteen aan toegevoegd, die diende als belfort. In de loop van de tijd werden er vele herstellingen en verbouwingen aan het stadhuis gedaan. De laatste ingrijpende verbouwing dateert van 2010.

Het stadhuis zelf is een sober rechthoekig gebouw. Aan de zuidzijde rijst een trapgevel op, geflankeerd door twee hoektorentjes die op dubbele kraagstenen steunen. Aan de noordzijde werd in 1534 het spitse belfort opgericht, een achthoekige toren geheel opgetrokken uit Oevelse baksteen. Het rijzige torentje is versierd met hangende bogen en eindigt op een uivormige bollespil. De hoogte van de toren bedraagt ongeveer 35 meter. Het belfort staat op de lijst werelderfgoed van UNESCO.

Sinds het midden van de zestiende eeuw hangt in de belforttoren een beiaard. De huidige beiaard werd ingehuldigd in 1965. De vijftig klokken wegen samen bijna vier ton. De beiaard wordt nog regelmatig bespeeld.

Nu heeft de Lakenhal een socio-culturele functie. Er worden regelmatig tentoonstellingen en concerten georganiseerd. Tijdens tentoonstellingen is de lakenhal vrij toegankelijk. Het belfort van de Lakenhal is niet toegankelijk voor het publiek.



## ANTWERPEN

### Verantwoordelijken

Daniël Lambrechts (L)

Hilde Ferrari (R)



### Locaties seminars

#### Hotel Van der Valk

Luitenant Lippenslaan 66, 2140 Borgerhout

#### Avondseminaries

Onthaal vanaf 19.00u, seminarie om 19.30u



#### ALM

Fillip Williotstraat 9, 2600 Berchem

#### Dagseminaries

Onthaal vanaf 09.30u, seminarie om 10.00u



## GEEL

### Verantwoordelijken

Annelies Jansens (L)

Caroline Meys (R)



### Locatie seminars

#### Voka

Kleinhoefstraat 9, 2440 Geel

#### Avondseminaries

Onthaal vanaf 19.00u, seminarie om 19.30u

#### Dagseminaries

Onthaal vanaf 09.30u, seminarie om 10.00u



## Kalender seminars Antwerpen

**donderdag 9 februari 2017**  
**Update – Actualisering BTW**

**Jurgen OPREEL** – Managing Partner bij De BTW-lijn

Overzicht van de meest relevante wetswijzigingen. Nieuwe Administratieve standpunten en circulaires, parlementaire vragen en recente rechterlijke beslissingen. Bovendien wordt ook belang van implementaties in België van de Europese regelgeving besproken, samen met de regeling over de bepaling van de plaats van de dienst. Als slot wordt de teruggaafprocedure voor BTW toegelicht.

**maandag 6 maart 2017**

**Winst in de vennootschap: Wat ermee doen: beleggen, reserveren of uitkeren?**

**Carl VAN BIERVLIET**

Winst in de vennootschap? Wat ermee doen: beleggen, reserveren of uitkeren?

Dit seminarie behandelt het thema wat er met de winst van de vennootschap kan gebeuren en wat de fiscale en financiële consequenties zijn:

- Kunnen wij de winst best beleggen, of beter reserveren en waarom niet gewoon uitkeren?
- Wat kan, wat mag, wat zijn de consequenties, wat blijft er netto over ?
- Welke taxatie ?
- Recente ontwikkelingen inzake de mogelijkheid om geld op fiscaal-vriendelijke wijze uit te keren.
- Welke tarieven roerende voorheffing worden wel of niet aangepast: dividenden, VVPR-Bis, liquidatiereserve, auteursrechten, interesten, ...?
- Wat is de impact van de gewijzigde tarieven?
- Verlaagde voorheffing op liquidatie-uitkeringen: overgangsregime
- Welke vennootschappen komen in aanmerking voor de verlaagde roerende voorheffing voor bepaalde dividenden van KMO's (VVPR-bis)?
- Wat zijn de voorwaarden? – Hoe groot is het belastingvoordeel?
- Liquidatiereserve (VVPR-ter) en bijzondere liquidatiereserve
- De VVPR-ter: voor welke vennootschappen?
- Waarom en hoe winst na belasting geheel of gedeeltelijk overboeken naar één of meer afzonderlijke passiefrekeningen?
- De anticipatieve heffing bij het aanleggen van de liquidatiereserve
- Wanneer kunnen de latere uitkeringen van de liquidatiereserve interessant zijn?
- Wat zijn de voorwaarden voor de bijzondere liquidatiereserve?
- Toepassing of niet van het CBN-advies en de boekhoudkundige verwerking?
- Geld beleggen binnen de vennootschap, waarin beleggen: roerende of onroerende goederen, welke gevolgen brengt dit met zich mee?
- Welke kosten zijn aftrekbaar bij investeringen?



## maandag 24 april 2017

### Kasplanning

#### Serge PATTYN

In dit seminarie wordt de kasplanning bekeken vanuit verschillende invalshoeken:

- Het onderscheid tussen kasplanning en lange termijn financiële planning
- Liquiditeit versus solvabiliteit
- Liquiditeit en rentabiliteit
- Liquiditeit en cash flow
- Verband met financieringsbehoefte
- Verband met het business model (project business, groothandel, seizoensgebonden business...)
- Bijzondere focus op werkkapitaalbeheer en de interactie met liquiditeit en kasplanning
- Visie van de kredietverstrekker - korte versus lange termijn kredietverstrekking
- Opstellen van een kasplanning en wat doe je er dan mee?
- Concrete praktijkgevallen in het bijzonder de 'groei'-kmo, de starter...

## woensdag 26 april 2017 – DAGSEMINARIE

### Time-management

#### Katrin VAN BLADEL

Komt u er niet altijd toe om de dingen gedaan te krijgen?

Leeft u steeds onder stress?

Komt u er niet altijd toe dat belangrijke telefoontje te doen?

In het seminarie time-management nemen we de efficiëntie van uw tijdsgebruik en werkwijzen onder de loep. U leert een scherpe focus vast te houden. U verbetert uw agendabeheer, mailverkeer en gebruik van uw to-do lijst.

De toepassing van timemanagement zal het rendement van uw kantoor verhogen, uw hoofd leeg maken van stresserende gedachten, uw balans privé en professionele activiteiten in evenwicht brengen.

## donderdag 4 mei 2017 – DAGSEMINARIE

### Update Vennootschapsbelasting AJ 2017 – Controle en verweer

#### Johan BROCK – Adviseur – Technisch opleider Vennootschapsbelasting

Update van de nieuwe vennootschapswetgeving en fiscaliteit: de huidige stand van zaken & de vooruitzichten.

Update van alle nieuwigheden met het oog op de aangiftes AJ 2017.

Controle en verweer:

- Welke problemen kunnen zich voordoen bij een controle?
- Wat zijn de controlebevoegdheden?
- Wat kan allemaal worden aangepakt?
- Wat zijn de verweermogelijkheden ?

## woensdag 10 mei 2017

### Update Personenbelasting AJ 2017

#### Pieter DEBBAUT – Mede-auteur Belasting- en Beleggingsgids

In dit seminarie worden de wijzigingen voor huidig aanslagjaar uitgebreid toegelicht. Dit seminarie betreft geen grondige basiscursus, maar een concrete uiteenzetting van de aangifte en een toelichting van de fiscale actualiteit. Er wordt tevens een overzicht gebracht van de huidige wetgeving, en de meest relevante standpunten van de fiscus, evenals een toelichting op de commentaren op de inkomstenbelasting en belangrijke rulings.

**maandag 12 juni 2017**

**Hoe kan u uw kantoor succesvol uitbouwen?**

**Ben PEETERS**

Dit seminarie is bestemd voor beroepsbeoefenaars die geloven in innovatie als onderdeel van excellente dienstverlening, die het ondernemerschap als een onderdeel van het vrij beroep beschouwen en hierin opportuniteiten zien. De deelnemers, zowel startende als ervaren cijferberoepers, streven ernaar hun kantoor naar een hoger niveau te tillen.

We onderzoeken hoe u goed betalende cliënten kan aantrekken om zo financieel stressvrij te kunnen doen wat u het liefst doet. Niet door harder te werken, maar door slimmer te werken. U leert sturen op de samenhang tussen strategische oriëntatie, inrichting van bedrijfsprocessen en businessmodel (wijze waarop waarde wordt gecreëerd).

Aan de hand van een op kenniseconomie afgestemde manier van kijken, leert u uw productiviteit te verhogen. Uw inspanningen zullen resulteren in een kantoor, met of zonder personeel, maar zeker met waarde, dat overdraagbaar is naar de volgende generatie of aan derden.

**maandag 4 september 2017**

**Gericht 'netwerken'**

**Jean-Michel WILLEMS**

Netwerken: We worden overstelpt met 'netwerkactiviteiten'.

Wat is netwerking precies?

Wat wordt er verwacht en hoe doe je het?

Velen onder u willen goed beslagen op het ijs aankomen om dergelijke activiteiten aan te pakken. Maar iedereen heeft zijn persoonlijkheid en stijl...

Samen bekijken we de 'do's' en de 'don't's' en nog veel meer...

Netwerken is van zeer groot belang voor uw kantoor, voor je collega's en voor uzelf.

Vooraleer u denkt: 'veel te druk' of 'netwerken is het delen van gezamenlijke interesses'... is het misschien interessant voor u en uw kantoor om meer te weten te komen over netwerking zodat u in de toekomst nog efficiënter kan werken.

Tijdens het seminarie krijgt u tal van praktische tips!

**maandag 2 oktober 2017**

**Lijfrente gevestigd bij de eigen vennootschap: fiscaal wondermiddel?**

**Luc VEREYCKEN**

Door het vestigen van een lijfrente, genereert men een levenslang inkomen. Een lijfrente kan gevestigd worden bij een levensverzekeraar. Een particulier kan zijn huis verkopen op lijfrente, maar een lijfrente kan ook gevestigd worden bij de eigen vennootschap, bijvoorbeeld door het prijsgeven van een rekening-courant-vordering. In de plaats van een interest-inkomen, ontvangt men dan lijfrente-uitkeringen van de eigen vennootschap. Tijdens het seminarie zal vooral deze laatste situatie toegelicht worden. Aan de hand van praktische voorbeelden, worden tal van tips gegeven. Achtereenvolgens wordt de lijfrente in de personenbelasting (oogpunt van de lijfrentegenieter), in de vennootschapsbelasting (oogpunt van de lijfrenteplichtige) en inzake erfbelasting (oogpunt van de nabestaanden) toegelicht. U zal ook een inzicht krijgen in de onderliggende berekeningsparameters van een lijfrente, zodat u met kennis van zaken de lijfrente op een passende wijze kan vestigen. Tijdens het seminarie zal u ontdekken voor wie een lijfrente interessant kan zijn. U zal ook merken dat de vroegere lijfrente-types meer en meer vervangen worden door meer moderne vormen van lijfrenten.

**KVABB: Uw Professionele LINK**  
**naar de Toekomst!**

**maandag 6 november 2017**

## **Doorfacturatie van kosten – Omvorming van gebouwen – Actua**

### **Eddy SOENEN**

#### Doorfacturatie van kosten

Voor de btw-wetgeving rijst de vraag of op de doorgererekende kost of dienst btw moet aangerekend worden?

Wanneer wordt een uitgave, die een ondernemer in het belang van de klant heeft gedaan en die hij achteraf terugvraagt, beschouwd als een voorschot waarover geen btw verschuldigd is?

Is de doorfacturatie van vrijgestelde dienstprestaties onderworpen aan btw?

Wat bij de doorrekening van werk in onroerende staat?

Is de btw op doorgererekende kosten aftrekbaar?

Biedt de oprichting van een btw-eenheid enig nut bij de doorfacturatie?

Als in een contractuele relatie de ene partij uitgaven doet in het belang van de andere partij en achteraf de gemaakte kosten verhaalt, rijst ook nog de vraag of bij de facturatie toepassing moet gemaakt worden van het commissionairsprincipe?

Het Hof van Cassatie heeft hier een opmerkelijk standpunt ingenomen.

Daarnaast wordt ook nagegaan of de nieuwe plaatsbepalingsregels invloed hebben op de doorfacturatie van kosten en/of diensten?

#### Omvorming van gebouwen

Omvorming van gebouwen (loods, schuur, magazijn, oud industrieel gebouw, enz...) tot een woning. Renovatie van een bestaande woning, al of niet met een uitbreiding van de bestaande oppervlakte. Omvorming van een oud gebouw tot woonappartementen en/of lofts.

Bijzondere problemen stellen zich hier met betrekking tot het toepasselijk btw-tarief (6% of 21%). Wat als het gebouw, na de verbouwing, als een 'nieuwbouw' wordt gezien?

Eventuele actuele onderwerpen of topics worden besproken.

**maandag 4 december 2017**

## **De rekening-courant: fiscaal gebruik en misbruik**

### **Carl VAN BIERVLIET**

Het gebruik van de rekening courant geeft interessante mogelijkheden, maar de grens tussen gebruik en misbruik is voor de bedrijfsleider soms dun.

Volgende onderwerpen komen o.a. aan bod:

- Wat zijn de fiscale implicaties van de werking van de rekening-courant, zowel bij een credit- als een debetstand?
- Hoeveel creditintresten kunt u vragen op uw rekening-courant credit?
- Wat zijn volgens de fiscus verdachte boekingen op rekening-courant?
- Kunnen voordelen alle aard en/of bezoldigingen onbeperkt geboekt worden op de rekening-courant?
- Mag u ongestoord debetsaldi compenseren met creditsaldi?
- Hoe het debetsaldo van de rekening-courant verminderen of wegwerken?
- Kapitaalvermindering, dividenduitkering, ...?
- Kan u het creditsaldo van een rekening-courant schenken of vererven?
- Wat gebeurt er met de rekening-courant bij overlijden van de bedrijfsleider?
- Saldo van de aankoopprijs van activa boeken op de rekening-courant van de bedrijfsleider.
- Rekening-courant tussen vennootschappen en het regime van abnormale of goedgunstige voordelen.

Wij geven u de voornaamste mogelijkheden voor een efficiënt gebruik van de rekening-courant, samen met de valkuilen ervan.

## Kalender seminars Geel

**dinsdag 31 januari 2017**

**Winst in de vennootschap: Wat ermee doen: beleggen, reserveren of uitkeren?**

**Carl VAN BIERVLIET**

Winst in de vennootschap? Wat ermee doen: beleggen, reserveren of uitkeren?

Dit seminarie behandelt het thema wat er met de winst van de vennootschap kan gebeuren en wat de fiscale en financiële consequenties zijn:

- Kunnen wij de winst best beleggen, of beter reserveren en waarom niet gewoon uitkeren?
- Wat kan, wat mag, wat zijn de consequenties, wat blijft er netto over ?
- Welke taxatie ?
- Recente ontwikkelingen inzake de mogelijkheid om geld op fiscaal-vriendelijke wijze uit te keren
- Welke tarieven roerende voorheffing worden wel of niet aangepast: dividenden, VVPR-Bis, liquidatiereserve, auteursrechten, interesten, ...?
- Wat is de impact van de gewijzigde tarieven?
- Verlaagde voorheffing op liquidatie-uitkeringen: overgangsregime
- Welke vennootschappen komen in aanmerking voor de verlaagde roerende voorheffing voor bepaalde dividenden van KMO's (VVPR-bis)?
- Wat zijn de voorwaarden? – Hoe groot is het belastingvoordeel?
- Liquidatiereserve (VVPR-ter) en bijzondere liquidatiereserve
- De VVPR-ter: voor welke vennootschappen?
- Waarom en hoe winst na belasting geheel of gedeeltelijk overboeken naar één of meer afzonderlijke passiefrekeningen?
- De anticipatieve heffing bij het aanleggen van de liquidatiereserve
- Wanneer kunnen de latere uitkeringen van de liquidatiereserve interessant zijn?
- Wat zijn de voorwaarden voor de bijzondere liquidatiereserve?
- Toepassing of niet van het CBN-advies en de boekhoudkundige verwerking?
- Geld beleggen binnen de vennootschap, waarin beleggen: roerende of onroerende goederen, welke gevolgen brengt dit met zich mee?
- Welke kosten zijn aftrekbaar bij investeringen?

**dinsdag 21 februari 2017**

**Het pensioen van morgen**

**Jo Buts – Xerius**

Hoe kan een zelfstandige tijdens zijn of haar pensioen de huidige levensstandaard bewaren? Deze vraag brandt op de lippen van veel van je klanten. Een goede, tijdige voorbereiding zorgt voor de nodige gemoedsrust. En jouw begeleiding en advies als boekhouder of accountant is hier essentieel.

Een opfrissing van het wettelijk pensioen voor zelfstandigen (1ste pijler). Zo krijg je een beter zicht op:

- de basiswetgeving en voorwaarden van het wettelijk pensioen,
- de voorwaarden voor het vervroegd pensioen,
- de regularisatie van de studiejaren.

Een uiteenzetting van de mogelijkheden binnen het aanvullend pensioen voor zelfstandigen (2de pijler). Daar ontdek je alles over:

Vrij Aanvullend Pensioen voor Zelfstandigen (VAPZ): de meest fiscaalvoordelige

pensioenformule voor zelfstandigen, met een keuze tussen gewoon en sociaal VAPZ.

Individuele Pensioentoezegging (IPT): een exclusieve spaarformule voor bedrijfsleiders, waarbij de vennootschap begint te sparen als extra aanvulling op het wettelijk pensioen.

Pensioentoezegging voor Zelfstandigen (POZ): een nieuwe regeling vanaf 2017, waarbij de zaakvoerder van een eenmanszaak op een fiscaalvriendelijke manier extra pensioen kan opbouwen.

Kortom, na deze sessie kan je als geen ander je klanten informeren over de verschillende pensioen spaarformules en de mogelijke combinaties hiervan.

## dinsdag 7 maart 2017

### Intervisie en Actualia

#### Ben PEETERS

Worstelt u soms ook met vragen die u wel eens met een collega zou willen bespreken? Hebt u nood aan een tweede mening of klankbord omdat u sommige problematieken nog nooit hebt meegemaakt of naar aanleiding van nieuwe wetgevingen? Wenst u het gevoel te doorbreken dat u er alleen voor staat? U zit alleen op uw eilandje en ieder kantoor moet het warm water telkens opnieuw uitvinden. Herkent u deze situaties? Intervisie is een leer methode waarbij collega's elkaar helpen om beter te worden in hun werk. De leden van de groep komen op vrijwillige en gelijkwaardige basis regelmatig samen. Soms worden ze begeleid door een trainer, maar meestal is er slechts een beetje sturing nodig. De deelnemers behandelen problemen die zich op de werkvloer voordoen. Hieronder vallen bijvoorbeeld vakinhoudelijke, 'technische' kwesties maar ook problemen die met het persoonlijk functioneren te maken hebben. Er wordt op voorhand een inhoudelijke uitnodiging bezorgd met actuele onderwerpen. Het staat u vrij zelf onderwerpen aan te snijden of voor te leggen aan uw collega's op de avond van intervisie zelf.

## dinsdag 28 maart 2017

### Communiceer cijfers in klare taal naar uw klanten

#### Jean-Michel WILLEMS – Baker Tilly Belgium

Hoe zorg je voor een dienstverlening die voor iedereen begrijpelijk is?  
Hoe zorg je ervoor dat je klant de cijfers begrijpt?  
Hoe leg je moeilijke procedures of wettelijke bepalingen uit?  
Welke hulpmiddelen kan je gebruiken om met laagtaalkundige klanten te communiceren?

## dinsdag 25 april 2017

### Update—Actualisering BTW

#### Jurgen OPREEL—Managing Partner bij De BTW-lijn

Overzicht van de meest relevante wetswijzigingen. Nieuwe administratieve standpunten en circulaire, parlementaire vragen en recente rechterlijke beslissingen. Bovendien wordt ook belang van implementaties in België van de Europese regelgeving besproken, samen met de regeling over de bepaling van de plaats van de dienst. Als slot wordt de teruggaafprocedure voor BTW toegelicht.

## maandag 8 mei 2017 – DAGSEMINARIE

### Update Vennootschapsbelasting AJ 2017

#### Yves VERDINGH

In dit seminarie worden de wijzigingen voor huidig aanslagjaar uitgebreid toegelicht. Dit seminarie is geen grondige basiscursus maar een concrete uiteenzetting van de aangifte en een toelichting van de fiscale actualiteit. Er wordt tevens een overzicht gebracht van de huidige wetgeving, en de meest relevante standpunten van de fiscus, evenals een toelichting op de commentaren op de inkomstenbelasting en belangrijke rulings.

## dinsdag 30 mei 2017

### Update Personenbelasting AJ 2017

#### Pieter DEBBAUT – Mede-auteur Belasting- en beleggingsgids

In dit seminarie worden de wijzigingen voor huidig aanslagjaar uitgebreid toegelicht. Dit seminarie betreft geen grondige basiscursus, maar een concrete uiteenzetting van de aangifte en een toelichting van de fiscale actualiteit. Er wordt tevens een overzicht gebracht van de huidige wetgeving, en de meest relevante standpunten van de fiscus, evenals een toelichting op de commentaren op de inkomstenbelasting en belangrijke rulings.

**maandag 12 juni 2017—DAGSEMINARIE**  
**Update Personenbelasting AJ 2017**

**Jef WELLENS** – Belastingconsulent Wolters Kluwer

In dit seminarie worden de wijzigingen voor huidig aanslagjaar uitgebreid toegelicht.

Dit seminarie is geen grondige basiscursus maar een concrete uiteenzetting van de aangifte en een toelichting van de fiscale actualiteit.

Er wordt tevens een overzicht gebracht van de huidige wetgeving, en de meest relevante standpunten van de fiscus, evenals een toelichting op de commentaren op de inkomstenbelasting en belangrijke rulings.

**maandag 19 juni 17—DAGSEMINARIE**  
**Update Personenbelasting AJ 2017**

**Jef WELLENS** – Belastingconsulent Wolters Kluwer

In dit seminarie worden de wijzigingen voor huidig aanslagjaar uitgebreid toegelicht.

Dit seminarie is geen grondige basiscursus maar een concrete uiteenzetting van de aangifte en een toelichting van de fiscale actualiteit.

Er wordt tevens een overzicht gebracht van de huidige wetgeving, en de meest relevante standpunten van de fiscus, evenals een toelichting op de commentaren op de inkomstenbelasting en belangrijke rulings.

**dinsdag 27 juni 17**  
**Het maatschappelijk kapitaal vanuit een fiscale bril bekeken**

**Yves VERDINGH**

Tijdens de uiteenzetting wordt het maatschappelijke kapitaal met een fiscale bril bekeken en wordt een overzicht gegeven van alle fiscale aandachtspunten. Zo komen onder meer aan bod:

- de problematiek van gestort kapitaal uit "interne meerwaarden"
- de diverse anti-misbruikbepalingen bij terugbetalingen van het maatschappelijk kapitaal
- de fiscale gevolgen van een terugbetaling van kapitaal in hoofde van een aandeelhouder-vennootschap.

**dinsdag 26 september 2017**  
**Nieuwe schema's jaarrekening – Financiële analyse en waardering**

**Guy PARMENTIER of Patrick HUYBRECHTS**

Het koninklijk besluit van 18 december 2015 zet de Boekhoudrichtlijn 2013/34/EU (hierna "Boekhoudrichtlijn") om. Het KB werd gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 30 december 2015 waarin ook de wet van 18 december 2015 tot omzetting van de Boekhoudrichtlijn verscheen. De richtlijn geeft aanleiding tot een aantal wijzigingen in het bekende jaarrekeningschema.

Deze wijzigingen worden kort overlopen, samen met de praktische impact ervan.

Voor het luik inzake de waardering, vertrekt het seminarie vanuit een bespreking van de verschillende waarderingstechnieken, om deze vervolgens aan de hand van enkele praktijkvoorbeelden om te zetten naar een concrete toepassing in het waarderen van aandelen.

- Wat is de financiële positie van de vennootschap als basis voor de berekening van de rendementseis?
- Wat is 'vrije cashflow' ? Concrete berekening van equity cashflow en free cashflow.
- Onderscheid tussen 'entity valuation methods' en 'equity valuation methods'.
- Bespreking van de meest aangewezen waarderingmethoden:
- Netto-substantiële waarde
- Rendementswaarden op basis van diverse cashflowbegrippen

**dinsdag 7 november 2017**  
**Intervisie en Actualia**

**Ben PEETERS**

Worstelt u soms ook met vragen die u wel eens met een collega zou willen bespreken? Hebt u nood aan een tweede mening of klankbord omdat u sommige problematieken nog nooit hebt meegemaakt of naar aanleiding van nieuwe wetgevingen?

Wenst u het gevoel te doorbreken dat u er alleen voor staat?

U zit alleen op uw eilandje en ieder kantoor moet het warm water telkens opnieuw uitvinden. Herkent u deze situaties?

Intervisie is een leermethode waarbij collega's elkaar helpen om beter te worden in hun werk. De leden van de groep komen op vrijwillige en gelijkwaardige basis regelmatig samen. Soms worden ze begeleid door een trainer, maar meestal is er slechts een beetje sturing nodig. De deelnemers behandelen problemen die zich op de werkvloer voordoen. Hieronder vallen bijvoorbeeld vakinhoudelijke, 'technische' kwesties maar ook problemen die met het persoonlijk functioneren te maken hebben. Er wordt op voorhand een inhoudelijke uitnodiging bezorgd met actuele onderwerpen. Het staat u vrij zelf onderwerpen aan te snijden of voor te leggen aan uw collega's op de avond van intervisie zelf.

**dinsdag 28 november 2017**

**Kredietlimieten = 3 x informatie + (inzet x interpretatie)<sup>2</sup>**

**Dimitri Pelckmans**—Atradius Manager Risk Services

Atradius verzorgt als kredietverzekeraar de rol van waakhond over uw liquiditeitspositie als leverancier, en zorgt tevens voor een vergoeding indien de vordering van de debiteur oninbaar blijkt te zijn.

De basis van zulke vergoeding is de kredietrating die de nodige dekking moet voorzien.

In deze opleiding bekijken we welke elementen er meegenomen worden in de analyse die uiteindelijk tot een beslissing inzake de kredietrating zal leiden.

- Wat betekent kredietverzekering voor jouw organisatie?
- Wat is de rol van de kredietrating binnen dit proces?
- Wie binnen de Risk afdeling neemt welke elementen mee in de analyse van de informatie?
- Welke zijn de kwaliteitscriteria van die informatie?
- Wat betekent het niet beschikbaar gesteld worden van informatie voor de kredietrating?
- Wat is de rol van macro – meso – micro economische elementen?
- Hoe komen we tot een debiteurenrating?
- En hoe gebeurt de vertaalslag naar de kredietrating?
- Hoe worden de risicoprofielen van de bedrijven na de genomen beslissing verder opgevolgd?
- Tot welke acties kan de opvolging met betrekking tot de kredietrating leiden?
- Wat in de praktijk ?

**di 19 december 2017**

**Hoe kan u uw kantoor succesvol uitbouwen?**

**Ben PEETERS**

Dit seminarie is bestemd voor beroepsbeoefenaars die geloven in innovatie als onderdeel van excellente dienstverlening, die het ondernemerschap als een onderdeel van het vrij beroep beschouwen en hierin opportuniteiten zien. De deelnemers, zowel startende als ervaren cijferberoepers, streven ernaar hun kantoor naar een hoger niveau te tillen.

We onderzoeken hoe u goed betalende cliënten kan aantrekken om zo financieel stressvrij te kunnen doen wat u het liefst doet. Niet door harder te werken, maar door slimmer te werken. U leert sturen op de samenhang tussen strategische oriëntatie, inrichting van bedrijfsprocessen en businessmodel (wijze waarop waarde wordt gecreëerd).

Aan de hand van een op kennis-economie afgestemde manier van kijken, leert u uw productiviteit te verhogen. Uw inspanningen zullen resulteren in een kantoor, met of zonder personeel, maar zeker met waarde, dat overdraagbaar is naar de volgende generatie of aan derden.

## Het belfort van Sint-Truiden

**H**et Belfort van Sint-Truiden is het historische belfort van Sint-Truiden. De toren maakte oorspronkelijk deel uit van de lakenhal. Tegenwoordig is het belfort onderdeel van het stadhuis van Sint-Truiden, dat er in de 18e eeuw omheen werd gebouwd. Het onderste deel van het belfort dateert uit de 13e eeuw, de rest uit 1608. De hallen uit 1366 vormen een deel van de benedenverdieping van het stadhuis, waarvan de gevels in de periode 1754-1755 vernieuwd werden door de Luikse architect Etienne Fayen.

De 18e-eeuwse vertrekken op de verdieping zijn rijk gedecoreerd met stucwerk. De reliëfs in de vestibule van 1788 zijn gesigneerd door André Vivroux uit Luik.



De allegorieën op de schoorsteenmantel van de raadzaal-trouwzaal zijn olieverfschilderingen van de Maastrichts-Luikse schilder Jean-Baptiste Coclers. Op de kroonlijst staan de wapens afgebeeld van de elf ambachten van Sint-Truiden.

In de toren van het belfort hangt een gerestaureerde beiaard met 50 klokken en staat op de lijst van UNESCO-wereld erfgoed.

Vóór de toren staat het perron, symbool van de stedelijke vrijheden in het prinsbisdom Luik. Op het gelijkvloers is het bezoekerscentrum van Toerisme Sint-Truiden gevestigd. Op de eerste verdieping zijn er onder andere de gemeenteraadszaal en trouwzaal.

De benedenverdieping van het stadhuis is toegankelijk tijdens de openingsuren van Toerisme Sint-Truiden. De toren van het belfort is niet toegankelijk.

## HASSELT

### Verantwoordelijken

Daan Jans (L)

Ben Peeters (R)



### Locatie seminars

**ADMB (nieuw ! Vanaf 01/01/2017) !**

Maastrichtersteenweg 254, 3500 Hasselt

#### Avondseminaries

Onthaal vanaf 18.30u, seminarie om 19.00u

#### Dagseminaries

Onthaal vanaf 08.30u, seminarie om 09.00u



## Kalender seminars Hasselt

**dinsdag 24 januari 2017**  
**Update – Actualisering BTW**

### **Eddy SOENEN**

De update BTW geeft u een overzicht van de belangrijkste recente maatregelen van 2016. Bovendien kijken we vooruit naar de te verwachten nieuwigheden voor 2017.

U krijgt een praktische toelichting bij o.a. :

BTW-statuuut kostendelende vennootschap

MOSS, vouchers

Nieuwigheden op vlak van BTW

BTW in de deeleconomie

Publiciteit op een voertuig

De cafetariaregeling

**dinsdag 14 februari 2017**  
**De Vlaamse erf- en schenkbelasting (andere bazen, andere wetten)**

### **Bart VERDICKT** – Cazimir Advocaten

De regionalisering van de Vlaamse erf- en schenkbelasting heeft tot gevolg dat de vaak vaste interpretatie van wetten gewijzigd werd. We geven u up-to-date informatie mee van de belangrijkste gewijzigde standpunten onder Vlaamse bevoegdheid. Bovendien maken we u wegwijs in de schenking van een levensverzekering, het nieuwe aangifteformulier, kwaliteitscharter voor experts, forfaitaire kosten, indieningstermijn en uitstel, de wijze van controle door de Vlaamse belastingdienst en de potentiële sancties.

**dinsdag 28 februari 2017**  
**Intervisie en Actualia**

### **Ben PEETERS**

Worstelt u soms ook met vragen die u wel eens met een collega zou willen bespreken?

Hebt u nood aan een tweede mening of klankbord omdat u sommige problematieken nog nooit hebt meegemaakt of naar aanleiding van nieuwe wetgevingen?

Wenst u het gevoel te doorbreken dat u er alleen voor staat?

U zit alleen op uw eilandje en ieder kantoor moet het warm water telkens opnieuw uitvinden. Herkent u deze situaties?

Intervisie is een leermethode waarbij collega's elkaar helpen om beter te worden in hun werk. De leden van de groep komen op vrijwillige en gelijkwaardige basis regelmatig samen. Soms worden ze begeleid door een trainer, maar meestal is er slechts een beetje sturing nodig. De deelnemers behandelen problemen die zich op de werkvloer voordoen. Hieronder vallen bijvoorbeeld vakinhoudelijke, 'technische' kwesties maar ook problemen die met het persoonlijk functioneren te maken hebben. Er wordt op voorhand een inhoudelijke uitnodiging bezorgd met actuele onderwerpen. Het staat u vrij zelf onderwerpen aan te snijden of voor te leggen aan uw collega's op de avond van intervisie zelf.

**KVABB: Uw Professionele LINK**  
**naar de Toekomst!**

**dinsdag 14 maart 2017**  
**Update Vennootschapsrecht**

**Frank VANBIERVLIET** - Laga advocaten

Het afgelopen jaar wijzigde de wetgever het vennootschapsrecht op een aantal belangrijke punten, zoals de liquidatiebonus, de wijziging van de WCO met gevolgen voor de cijferberoepers,... Daarnaast werd ook een aanzienlijke hoeveelheid rechtspraak gepubliceerd met gevolgen voor de vennootschapspraktijk.

Tijdens het seminarie wordt een overzicht gegeven van de belangrijkste wijzigingen in wetgeving en rechtspraak. Telkens onderzoeken de sprekers de praktische impact van deze wijzigingen voor de dagelijkse werking van de vennootschappen.

**woensdag 26 april 2017**  
**Update vennootschapsbelasting AJ 2017**

**Yves VERDINGH**

In dit seminarie worden de wijzigingen voor huidig aanslagjaar uitgebreid toegelicht.

Dit seminarie is geen grondige basiscursus maar een concrete uiteenzetting van de aangifte en een toelichting van de fiscale actualiteit.

Er wordt tevens een overzicht gebracht van de huidige wetgeving, en de meest relevante standpunten van de fiscus, evenals een toelichting op de commentaren op de inkomstenbelasting en belangrijke rulings.

**dinsdag 9 mei 2017 — DAGSEMINARIE**  
**Update Personenbelasting AJ 2017**

**Pieter DEBBAUT** – Mede-auteur Belasting- en Beleggingsgids

Deze update heeft tot doel een gedetailleerd overzicht te geven van de wijzigingen die zich hebben voorgedaan op het vlak van de personenbelasting. Hierbij wordt zowel ingegaan op de wijzigingen op wetgevend en regelgevend vlak als op de ontwikkelingen in rechtspraak, rechtsleer en administratieve standpunten.

De materie zal op een praktijkgerichte manier worden behandeld. Hierbij zal de indeling van het aangifteformulier worden gevolgd, zodat de gevolgen van de verschillende ontwikkelingen duidelijk en overzichtelijk kunnen worden weergegeven.

**dinsdag 23 mei 2017**  
**Intervisie en Actualia**

**Ben PEETERS**

Worstelt u soms ook met vragen die u wel eens met een collega zou willen bespreken?

Hebt u nood aan een tweede mening of klankbord omdat u sommige problematieken nog nooit hebt meegemaakt of naar aanleiding van nieuwe wetgevingen?

Wenst u het gevoel te doorbreken dat u er alleen voor staat?

U zit alleen op uw eilandje en ieder kantoor moet het warm water telkens opnieuw uitvinden. Herkent u deze situaties?

Intervisie is een leermethode waarbij collega's elkaar helpen om beter te worden in hun werk. De leden van de groep komen op vrijwillige en gelijkwaardige basis regelmatig samen. Soms worden ze begeleid door een trainer, maar meestal is er slechts een beetje sturing nodig. De deelnemers behandelen problemen die zich op de werkvloer voordoen. Hieronder vallen bijvoorbeeld vakinhoudelijke, 'technische' kwesties maar ook problemen die met het persoonlijk functioneren te maken hebben. Er wordt op voorhand een inhoudelijke uitnodiging bezorgd met actuele onderwerpen. Het staat u vrij zelf onderwerpen aan te snijden of voor te leggen aan uw collega's op de avond van intervisie zelf.

**dinsdag 13 juni 2017**

## Onderzoeksbevoegdheden van de fiscus

### Luc STOLLE

Primeert de onderzoeksbevoegdheid op het recht op privacy?

Is er instemming van de belastingplichtige vereist?

Hoe levert u het bewijs van een onregelmatige controle?

De fiscus heeft de laatste tijd veel onderzoeksbevoegdheden toebedeeld gekregen. U zal uw klanten op volgende domeinen beter kunnen adviseren en verdedigen:

- Onderzoekstermijnen
- Visitatierecht (huiszoeking)
- Verlenen van toegang tot lokalen
- Privacyrechten van de belastingplichtige
- Buitenlandse informatie
- Onrechtmatig verkregen bewijs
- Melding buitenlandse bankrekeningen
- Boekenonderzoek – voorleggingsplicht
- Beroepsgeheim en zwijgrecht
- Fair-play beginsel
- Verbod op machtsafwending
- Zorgvuldigheidsbeginsel
- Redelijkheidsbeginsel



**dinsdag 12 september 2017**

## Hoe kan u uw kantoor succesvol uitbouwen?

### Ben PEETERS

Dit seminarie is bestemd voor beroepsbeoefenaars die geloven in innovatie als onderdeel van excellente dienstverlening, die het ondernemerschap als een onderdeel van het vrij beroep beschouwen en hierin opportuniteiten zien. De deelnemers, zowel startende als ervaren cijferberoepers, streven ernaar hun kantoor naar een hoger niveau te tillen.

We onderzoeken hoe u goed betalende cliënten kan aantrekken om zo financieel stressvrij te kunnen doen wat u het liefst doet. Niet door harder te werken, maar door slimmer te werken. U leert sturen op de samenhang tussen strategische oriëntatie, inrichting van bedrijfsprocessen en businessmodel (wijze waarop waarde wordt gecreëerd).

Aan de hand van een op kenniseconomie afgestemde manier van kijken, leert u uw productiviteit te verhogen. Uw inspanningen zullen resulteren in een kantoor, met of zonder personeel, maar zeker met waarde, dat overdraagbaar is naar de volgende generatie of aan derden.

**dinsdag 26 september 2017**

## Intervisie en Actualia

### Ben PEETERS

Worstelt u soms ook met vragen die u wel eens met een collega zou willen bespreken?

Hebt u nood aan een tweede mening of klankbord omdat u sommige problematieken nog nooit hebt meegemaakt of naar aanleiding van nieuwe wetgevingen?

Wenst u het gevoel te doorbreken dat u er alleen voor staat?

U zit alleen op uw eilandje en ieder kantoor moet het warm water telkens opnieuw uitvinden. Herkent u deze situaties?

Intervisie is een leermethode waarbij collega's elkaar helpen om beter te worden in hun werk. De leden van de groep komen op vrijwillige en gelijkwaardige basis regelmatig samen. Soms worden ze begeleid door een trainer, maar meestal is er slechts een beetje sturing nodig. De deelnemers behandelen problemen die zich op de werkvloer voordoen. Hieronder vallen bijvoorbeeld vakinhoudelijke, 'technische' kwesties maar ook problemen die met het persoonlijk functioneren te maken hebben. Er wordt op voorhand een inhoudelijke uitnodiging bezorgd met actuele onderwerpen. Het staat u vrij zelf onderwerpen aan te snijden of voor te leggen aan uw collega's op de avond van intervisie zelf.

**dinsdag 10 oktober 2017**

**Persoonlijke Financiële Planning (PFP): optimale pensioenopbouw**

**Bank van Breda**

Een aanvullend pensioen is voor uw klanten een absolute noodzaak. Met de vergrijzing van de bevolking zal ook het aantal vragen op dit domein toenemen. Pro-actief uw klanten wijzen op opportuniteiten, creëert meerwaarde voor uw kantoor. We verkennen, samen met u, de zekerheden en/of optimalisatie van de diverse mogelijkheden, rekening houdend met prijs, koopkracht, risico en lange termijnvisie van de klant:

- Voor- en nadelen van vastgoedbeleggingen
- Pensioen 2<sup>o</sup> pijler voor zelfstandigen-natuurlijke personen
- Wettelijk pensioen
- (sociaal) VAPZ, IPT, Groepsverzekering
- Pensioensparen, langetermijnsparen
- Sparen en beleggen (tak 21 en 23)

**dinsdag 14 november 2017**

**BTW per sector (auro, horeca, bouw)**

**Jurgen OPREEL**

Door de snel wijzigende en de corrigerende wetgeving zou u wel eens door het bos de bomen niet meer kunnen zien. We geven u een overzicht van de consequenties en verplichtingen toegespitst op de auto-, horeca- en bouwsector, met de nadruk op volgende knelpunten: BTW-vrijstellingen, BTW-tarieven en, BTW-formaliteiten.

**dinsdag 28 november 2017**

**Intervisie en Actualia**

**Ben PEETERS**

Worstelt u soms ook met vragen die u wel eens met een collega zou willen bespreken? Hebt u nood aan een tweede mening of klankbord omdat u sommige problematieken nog nooit hebt meegemaakt of naar aanleiding van nieuwe wetgevingen?

Wenst u het gevoel te doorbreken dat u er alleen voor staat?

U zit alleen op uw eilandje en ieder kantoor moet het warm water telkens opnieuw uitvinden.

Herkent u deze situaties?

Intervisie is een leermethode waarbij collega's elkaar helpen om beter te worden in hun werk. De leden van de groep komen op vrijwillige en gelijkwaardige basis regelmatig samen. Soms worden ze begeleid door een trainer, maar meestal is er slechts een beetje sturing nodig. De deelnemers behandelen problemen die zich op de werkvloer voordoen. Hieronder vallen bijvoorbeeld vakinhoudelijke, 'technische' kwesties maar ook problemen die met het persoonlijk functioneren te maken hebben. Er wordt op voorhand een inhoudelijke uitnodiging bezorgd met actuele onderwerpen. Het staat u vrij zelf onderwerpen aan te snijden of voor te leggen aan uw collega's op de avond van intervisie zelf.

**dinsdag 12 december 2017**

**Update Sociaal Recht en Vestigingswetgeving**

**Jos MEYEN**

Alle rechtstakken zijn de laatste tijd sterk onderhevig aan snel wijzigende aanpassingen. In het kader van onze doorverwijsfunctie is het belangrijk signalen en opportuniteiten minstens te herkennen. Deze kennis kan ingezet worden bij tewerkstelling bij uw klanten, eigen personeel of wanneer een klant zijn job combineert met een zelfstandige activiteit. We onderzoeken, samen met u, de nieuwigheden op het vlak van sociale wetgeving en de vestigingswet. Volgende onderwerpen komen aan bod: Het vernieuwde statuut: Flexijobs, studentenarbeid, buitenlandse werknemers-Arbeidsvoorwaarden, Uitzendarbeid, Tijdscrediet en thematische verlopen, wijzigingen tewerkstellingsmaatregelen sociale zekerheid (Werkloosheid met bedrijfstoeslag, tijdelijke werkloosheid, Pensioen, Jaarlijkse vakantie). Op het vlak van vestigingswetgeving bekijken we: het nieuw statuut voor de student-zelfstandige en de herberekeningen van de sociale bijdragen.

## Het belfort van Aalst

**H**et Schepenhuis van Aalst, zoals het nu bestaat, is een gebouw uit de 15e eeuw en wordt ook wel het Belfort van Aalst of Oud-Schepenhuis genoemd. Het staat op de Grote Markt en bestaat uit drie delen, namelijk het schepenhuis zelf, het belfort en het gebiedshuisje (groot 0,038 hectare).

Het oorspronkelijke huis in vroeg gotische stijl in Leedse zandsteen gebouwd in 1225. Het onderste deel van de achtergevel is romaans ( $\pm$  1230). Het Schepenhuis is het oudste deel, hoewel het verschillende malen verwoest en herbouwd is. Tijdens de Gentse opstand in 1380 werd het gebouw platgebrand. Tot 1650 had het Schepenhuis ook een altaar, waar dagelijks een misviering werd gehouden.

Het vooruit springend laatgotisch Gebiedshuisje (1474) werd in 1543 afgebroken en herbouwd. Het gebouw heeft vijf beelden uit de 19e eeuw: keizer Karel, Dirk van Aalst, de Latijnse dichters Jan en Korneel de Schrijver en de schilder Pieter Coecke van Aelst. In het gebiedshuisje werden door de baljuw of de stadhouder wetten afgekondigd.

Het belfort werd pas in 1460 gebouwd met daarin een beiaard. Op de voorzijde staan twee beelden die de graaf van Vlaanderen en de graaf van Aalst voorstellen. Daartussen hangt een zonnewijzer uit 1600. Op 7 juli 1879 brandde een gedeelte van het gebouw af tijdens een vuurwerk. De voorgevel, het fronton, het torentje en het belfort werden hersteld en de beiaardklokken werden opnieuw gegoten en uitgebreid van 38 naar 52 klokken.

De nog werkende beiaard herinnert elk kwartier aan de eeuwenoude aanwezigheid van het belfort op de Grote Markt. De neogotische cijfers van het uurwerk op de toren werden in de jaren 1960 vervangen door een wijzerplaat met halve bollen.

In de nissen, boven de leuze (1555) *Nec spe, nec metu* (noch door hoop, noch door vrees), bevinden zich de beelden van een krijger en een poorter, die de macht en de vrijheid van het oude Aalst symboliseren. Deze spreuk werd ingevoerd ter herinnering aan de inhuldiging van Philips II als Graaf van Aalst (1555) die deze spreuk tot de zijne had gemaakt.

De datum in het midden van de spreuk, 1200, verwijst naar de veronderstelde bouwdatum van het schepenhuis.

De toren zelf dateert uit de 15e eeuw. Het belfort staat op de lijst van het UNESCO-wereldcultuurerfgoed. De kelders onder het gebouw werden vroeger als folterkamers gebruikt.

Dit unieke complex kreeg hedendaagse bestemmingen zoals cultuur, tentoonstellingsruimtes en/of vergaderruimtes. De gemeenteraadszittingen vinden er sedert de jaren 1980 opnieuw plaats.



## Het belfort van Gent

**H**et belfort van Gent is een 95-meter hoge belforttoren in het centrum van Gent. De toren is de middelste toren van de beroemde Gentse torenrij, samen met de Sint-Niklaaskerk en de Sint-Baafskathedraal. Tegen het belfort staat ook de Gentse lakenhal.

Vermoedelijk werd de bouw van het belfort gestart vóór 1313, het jaar waaruit de eerste rekeningen dateren. Een plan in het Bijloke Museum is van Jan van Haelst, meestermetser. In 1323 waren reeds vier (van zes) bouwlagen klaar. Tussen 1377 en 1380 werd een voorlopige houten torenbekroning opgetrokken. Daarop werd de legendarische 'Draak van Gent' gehesen. Tijdens de volgende eeuwen werd de torenspits herhaaldelijk aangepast.



Na verschillende houten spitsen, kreeg het belfort in 1851 een neogotische gietijzeren spits. Een halve eeuw later was de staat van de spits echter te slecht geworden zodat er, met de wereldtentoonstelling van 1913 in het vooruitzicht, beslist werd om een nieuwe toren te bouwen. Een voorstel van Valentin Vaerwyck, gebaseerd op de middeleeuwse spits, werd goedgekeurd. Doordat de werken snel moesten gebeuren, bleken er achteraf vele gebreken te zijn, onder meer in de verbinding tussen de stenen romp en het nieuwe stenen klokkenhuis. In 1967 en 1980 waren grondige restauratiewerken nodig om de toren te kunnen behouden.

Het belfort van Gent behoort, samen met de Lakenhal en de Mammelokker, sinds 1999 tot het Werelderfgoed van de UNESCO.

### De Beiaard

In het Gentse Belfort bevindt zich een beiaard die bestaat uit 54 klokken met een totaalgewicht van ongeveer 30 ton. Daarmee behoort ze tot één van de zwaarste beiaarden van België.

In 1659 begon de bekende klokkengieter Pierre Hemony aan de bouw van een nieuwe beiaard voor het Gentse belfort. Hij heeft hiervoor de oorspronkelijke 'Klokke Roeland' uit 1314 omgesmolten. Met dit metaal werd een deel van de nieuwe beiaard en een nieuwe triomfklok gegoten. De triomfklok kreeg de naam: Grote Triumfante (de huidige Roeland) en hangt nu in de betonnen klokkenstoel naast de Stadshal aan het Emile Braunplein. Op de plaats waar vroeger de 'Grote Triumfante' hing, hangt nu de Sint-Michielsklok uit 1948. Deze luidklok heeft een gewicht van 6,7 ton en maakt dankzij verschillende hamers ook deel uit van de beiaard. In 1981 werd de beiaard gerestaureerd nadat hij tussen 1964 en 1981 niet kon worden bespeeld door zijn zeer slechte toestand.

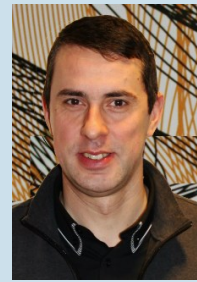
De beiaard wordt zeer regelmatig bespeeld door een beiaardier. Het instrument is al sinds het begin voorzien van een speeltrommel, die verbonden is met het torenuurwerk, waardoor er om het kwartier een melodie weerklinkt.



## AALST

### Verantwoordelijke

Pieter Pierret



### Locatie seminars

#### Salons Carlton

Zonnestraat 32-34, 9300 Aalst

#### Avondseminaries

Onthaal vanaf 19.00u, seminarie om 19.30u

#### Dagseminaries

Onthaal vanaf 09.30u, seminarie om 10.00u



## GENT

### Verantwoordelijken

Bob D'Hondt (L)

Michaël De Nul (M)

Robert De Nul (R)



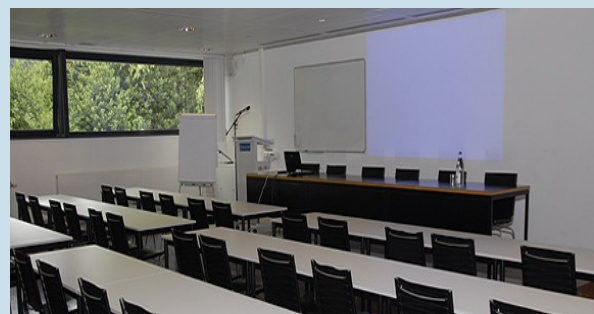
### Locatie seminars

#### Huis van de bouw

Tramstraat 59, 9052 Zwijnaarde

#### Avondseminaries

Onthaal vanaf 19.00u, seminarie om 19.30u



## Kalender seminars Aalst

### donderdag 16 februari 2017 Fiscale optimalisatie jaarafsluiting

#### Yves VERDINGH

Wat kunt u bij de jaarafsluiting nog doen om het resultaat te optimaliseren?

Volgende onderwerpen komen aan bod:

- Wat zijn veel voorkomende fouten in de jaarrekening?
- Afschrijvingen en herwaarderingsmeerwaarden
- Dividenden en tantièmes
- Liquidatiebonus
- Alarmbelprocedure

### vrijdag 24 maart 2017 - DAGSEMINARIE Update – Actualisering BTW

#### Jurgen OPREEL - Managing Partner bij De BTW-lijn

Overzicht van de meest relevante wetwijzigingen. Nieuwe administratieve standpunten en circulaires, parlementaire vragen en recente rechterlijke beslissingen.

Bovendien wordt ook belang van implementaties in België van de Europese regelgeving besproken, samen met de regeling over de bepaling van de plaats van de dienst.

Als slot wordt de teruggaafprocedure voor BTW toegelicht.

### vrijdag 2 juni 2017 - DAGSEMINARIE Update Personenbelasting AJ 2017

#### Jef WELLENS - Belastingconsulent Wolters Kluwer

In dit seminarie worden de wijzigingen voor huidig aanslagjaar uitgebreid toegelicht.

Dit seminarie is geen grondige basiscursus maar een concrete uiteenzetting van de aangifte en een toelichting van de fiscale actualiteit.

Er wordt tevens een overzicht gebracht van de huidige wetgeving, en de meest relevante standpunten van de fiscus, evenals een toelichting op de commentaren op de inkomstenbelasting en belangrijke rulings.

### vrijdag 9 juni 2017 - DAGSEMINARIE Update Vennootschapsbelasting AJ 2017

#### Yves VERDINGH

In dit seminarie worden de wijzigingen voor huidig aanslagjaar uitgebreid toegelicht.

Dit seminarie is geen grondige basiscursus maar een concrete uiteenzetting van de aangifte en een toelichting van de fiscale actualiteit.

Er wordt tevens een overzicht gebracht van de huidige wetgeving, en de meest relevante standpunten van de fiscus, evenals een toelichting op de commentaren op de inkomstenbelasting en belangrijke rulings.

### donderdag 14 september 2017 Visitatiericht fiscus—Grenzen en praktische toepassing

#### Johan BROCK Adviseur – Technisch opleider Vennootschapsbelasting

Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten voor de belastingplichtige en de raadgever?

Wat houdt het bezoekrecht precies in? Wat moet de doelstelling zijn van het plaatsbezoek?

Kan aan een controle van de boekhouding ter plaatse een onderzoek van de bedrijfsruimten gekoppeld worden?

Gelden er bijzondere regels als de beroepsruimte deel uitmaakt van een private woning?

Is aan het bezoekrecht een meeneemrecht verbonden?

Wat mag de fiscale administratie eventueel meenemen?

Er wordt een uiteenzetting gegeven omtrent dit onderwerp en er komen antwoorden op bovenstaande vragen en nog tal van andere vragen.

## Kalender seminarsies **Gent**

**donderdag 23 februari 2017**

**Lijfrente gevestigd bij de eigen vennootschap: fiscaal wondermiddel?**

### **Luc VEREYCKEN**

Door het vestigen van een lijfrente, genereert men een levenslang inkomen. Een lijfrente kan gevestigd worden bij een levensverzekeraar. Een particulier kan zijn huis verkopen op lijfrente, maar een lijfrente kan ook gevestigd worden bij de eigen vennootschap, bijvoorbeeld door het prijsgeven van een rekening-courant-vordering. In de plaats van een interest-inkomen, ontvangt men dan lijfrente-uitkeringen van de eigen vennootschap. Tijdens het seminarie zal vooral deze laatste situatie toegelicht worden.

Aan de hand van praktische voorbeelden, worden tal van tips gegeven. Achtereenvolgens wordt de lijfrente in de personenbelasting (oogpunt van de lijfrentegenieter), in de vennootschapsbelasting (oogpunt van de lijfrenteplichtige) en inzake erfbelasting (oogpunt van de nabestaanden) toegelicht. U zal ook een inzicht krijgen in de onderliggende berekeningsparameters van een lijfrente, zodat u met kennis van zaken de lijfrente op een passende wijze kan vestigen. Tijdens het seminarie zal u ontdekken voor wie een lijfrente interessant kan zijn. U zal ook merken dat de vroegere lijfrente-types meer en meer vervangen worden door meer moderne vormen van lijfrenten.

**donderdag 30 maart 2017**

**Winst in de vennootschap: Wat ermee doen: beleggen, reserveren of uitkeren?**

### **Henk VERSTRAETE** — Prof KU Leuven en Fiscale Hogeschool Brussel

Winst van de vennootschap? Wat ermee doen: beleggen, reserveren of uitkeren?

Dit seminarie behandelt het thema wat er met de winst van de vennootschap kan gebeuren en wat de fiscale en financiële consequenties zijn:

- Kunnen wij de winst best beleggen, of beter reserveren en waarom niet gewoon uitkeren?
- Wat kan, wat mag, wat zijn de consequenties, wat blijft er netto over ?
- Welke taxatie ?
- Recente ontwikkelingen inzake de mogelijkheid om geld op fiscaal-vriendelijke wijze uit te keren
- Welke tarieven roerende voorheffing worden wel of niet aangepast: dividenden, VVPR-Bis, liquidatiereserve, auteursrechten, interesten, ...?
- Wat is de impact van de gewijzigde tarieven?
- Verlaagde voorheffing op liquidatie-uitkeringen: overgangsregime
- Welke vennootschappen komen in aanmerking voor de verlaagde roerende voorheffing voor bepaalde dividenden van KMO's (VVPR-bis)?
- Wat zijn de voorwaarden? – Hoe groot is het belastingvoordeel?
- Liquidatiereserve (VVPR-ter) en bijzondere liquidatiereserve
- De VVPR-ter: voor welke vennootschappen?
- Waarom en hoe winst na belasting geheel of gedeeltelijk overboeken naar één of meer afzonderlijke passiefrekeningen?
- De anticipatieve heffing bij het aanleggen van de liquidatiereserve
- Wanneer kunnen de latere uitkeringen van de liquidatiereserve interessant zijn?
- Wat zijn de voorwaarden voor de bijzondere liquidatiereserve?
- Toepassing of niet van het CBN-advies en de boekhoudkundige verwerking?
- Geld beleggen binnen de vennootschap, waarin beleggen: roerende of onroerende goederen, welke gevolgen brengt dit met zich mee?

**donderdag 27 april 2017**  
**Update Personenbelasting AJ 2017**

**Pieter DEBBAUT**— Mede-auteur Belasting- en Beleggingsgids

Dit seminarie is geen grondige basiscursus maar een concrete uiteenzetting van de aangifte en een toelichting van de fiscale actualiteit.

Er wordt tevens een overzicht gebracht van de huidige wetgeving, en de meest relevante standpunten van de fiscus, evenals een toelichting op de commentaren op de inkomstenbelasting en belangrijke rulings.

**donderdag 18 mei 2017**  
**Update Vennootschapsbelasting AJ 2017**

**Johan BROCK** – Adviseur – Technisch opleider Vennootschapsbelasting

Bespreking van de belangrijkste topics van het jaar. Overzicht van de wijzigingen en nieuwigheden in het huidige aanslagjaar.

Tijdens dit seminarie krijgt u een overzicht van de nieuwigheden en de handigheden betreffende de opmaak van het aangifteformulier en de vennootschapbelasting in het algemeen.

Dit gebeurt aan de hand van de vigerende wetgeving, administratieve standpunten alsook de commentaren op de inkomstenbelasting, relevante arresten en belangrijke rulings.

**donderdag 28 september 2017**  
**Nieuwe schema's jaarrekening – Financiële analyse en waardering**

**Guy PARMENTIER**

Het koninklijk besluit van 18 december 2015 zet de Boekhoudrichtlijn 2013/34/EU (hierna "Boekhoudrichtlijn") om. Het KB werd gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 30 december 2015 waarin ook de wet van 18 december 2015 tot omzetting van de Boekhoudrichtlijn verscheen. De richtlijn geeft aanleiding tot een aantal wijzigingen in het bekende jaarrekeningschema.

Deze wijzigingen worden kort overlopen, samen met de praktische impact ervan.

Voor het luik inzake de waardering, vertrekt het seminarie vanuit een bespreking van de verschillende waarderingstechnieken, om deze vervolgens aan de hand van enkele praktijkvoorbeelden om te zetten naar een concrete toepassing in het waarderen van aandelen.

- Wat is de financiële positie van de vennootschap als basis voor de berekening van de rendementseis?
- Wat is 'vrije cashflow'? Concrete berekening van equity cashflow en free cashflow.
- Onderscheid tussen 'entity valuation methods' en 'equity valuation methods'.
- Bespreking van de meest aangewezen waarderingmethoden:
- Netto-substantiële waarde
- Rendementswaarden op basis van diverse cashflowbegrippen

**donderdag 26 oktober 2017**  
**Update – Actualisering BTW**

**Jurgen OPREEL** - Managing Partner bij de BTW-lijn

Overzicht van de meest relevante wetwijzigingen. Nieuwe Administratieve standpunten en circulaires, parlementaire vragen en recente rechterlijke beslissingen.

Bovendien wordt ook belang van implementaties in België van de Europese regelgeving besproken, samen met de regeling over de bepaling van de plaats van de dienst.

Als slot wordt de teruggaafprocedure voor BTW toegelicht.

**donderdag 30 november 2017**

**Successieplanning: eenvoudige technieken en actuele tendensen, inclusief update Vlaamse schenk- en erfbelasting**

**Ellen BUYSSE**

Wat is er veranderd aan de schenk- en erfbelasting na de invoering van de Vlaamse Codex Fiscaliteit?

Zijn er gewijzigde visies met betrekking tot de antimisbruikbepaling?

Leidt de bevoegdheidsverschuiving naar het Vlaams Gewest tot meer zekerheid en transparantie, door onder meer het systeem van de interpretatieve vragen?

Wat zijn de niet-fiscale gevolgen van het overlijden van een bedrijfsleider/aandeelhouder?

Hoe anticiperen op deze ongewenste gevolgen?

Hoeveel erfbelasting betalen bij het overlijden van een bedrijfsleider/aandeelhouder?

Hoe kan een schenking georganiseerd worden?

Hoeveel schenkbelasting betalen bij de overdracht van de onderneming of andere goederen?

Hoe erfbelasting verminderen zonder reeds vermogen over te dragen naar de volgende generatie?

Wat is het nut van een voorzorgsvolmacht in het kader van successieplanning?

**donderdag 14 december 2017**

**Vastgoed: Hoe moet vastgoed gestructureerd worden?**

**Nele VAN CAENEGHEM** – Deloitte

Hoe moet je vastgoed structureren? Via vennootschap of privé?

Volgende topics zullen onder meer aan bod komen:

De ideale vastgoedstructuur

De patrimoniumvennootschap

Directe taxatie: investeren privé versus vennootschap: voor- en nadelen

Schenking- en successierechten privé versus vennootschap

Diverse mogelijkheden voor aankoop vastgoed:

Aankoop volle eigendom

zakelijke rechten:

- Recht van opstal
- Vruchtgebruik
- Recht van erfpacht

Onroerende leasing

Onttrekking van onroerende goederen uit de vennootschap, gevolgen inzake registratierecht en inkomstenbelasting.



**KVABB: Uw Professionele LINK  
naar de Toekomst!**

**KVABB** is een **beroepsvereniging** voor boekhouders, accountants, fiscalisten en belastingconsulenten. De vereniging ondersteunt de cijferberoepers en zorgt ervoor dat ze permanent worden bijgeschoold. Daarenboven zorgt ze voor een uniek netwerk dat cijferberoepers met elkaar verbindt.

## Het stadhuis van Leuven

**H**et stadhuis van Leuven is één van de bekendste gotische stadhuizen ter wereld en staat op de Grote Markt van Leuven. Het stadhuis is een echt pronkstuk voor de stad Leuven.

De plannen voor het stadhuis van Leuven waren gebaseerd en geïnspireerd op het Stadhuis van Brugge. Het Brugse stadhuis is een van de oudste in België en stond, naast dat van Leuven, model voor onder meer het stadhuis van Oudenaarde, Brussel en Gent.

Het huidige stadhuis van Leuven, is eigenlijk het tweede stadhuis. Het eerste stond op de Oude Markt.

Het stadhuis onderging meerdere malen restauraties. In de zeventiende eeuw moesten de torens verstevigd worden met ijzeren staven, in de tweede helft van de achttiende eeuw werd het voegwerk van de voorgevel vernieuwd en in april 1890 werd zelfs een van de torens onthoofd door een blikseminslag.

De grote verandering kwam er in de periode 1849-1880. De tot dan leeg gebleven nissen werden gevuld met beelden.

Er staan in totaal 149 beelden in de gevels. De figuren op de voetstukken dragen allen Bourgondische kledij, de figuren in de nissen dragen kledij uit de periode waarin ze geleefd hebben. De figuren op de benedenverdieping beelden onder meer geleerden, kunstenaars en historische figuren uit het Leuvense uit. De eerste verdieping toont figuren die de gemeentelijke vrijheden symboliseren en de patroonheiligen van de parochies. Op de tweede verdieping staan alle heersers over de stad, van de graven van Leuven en de hertogen van Brabant tot Leopold II, hoewel Willem I en Leopold I ontbreken. De nissen in de torens werden gevuld in de periode van 1895-1913 met 87 beelden van Bijbelse figuren.

De buitengevel is opgetrokken in gotische stijl, maar binnenin het stadhuis zijn er verschillende stijlen te bespeuren. Zo is er een salon in Lodewijk XIV-stijl, één in Lodewijk XV-stijl en één in Lodewijk XVI-stijl. In de salons hangen schilderijen van elke burgemeester sinds de Franse tijd, met uitzondering van de zittend burgemeester Louis Tobback.



Op de begane grond is de wandelzaal met eiken draagbalken gesneden door Willem Ards. Ook is er de gotische zaal, met vier grote historische schilderijen en zeven kleinere portretten van André Hennebicq.

Het belfort bevindt zich in het Stadhuis. De toren op de hoek van de Grote Markt en de Naamsepoortstraat is het belfort, ook al zie je aan de buitengevel weinig verschillen met de andere torens.

De toren van de Centrale Bibliotheek aan het Mgr. Ladeuzeplein herbergt een van de grootste en mooiste beiaarden van Europa.

De toren werd samen met het gebouw ingehuldigd op 4 juli 1928 en is door Amerikaanse ingenieurs geschonken als herdenkingsmonument voor hun collega's die sneuvelde in de Eerste Wereldoorlog. Net zoals de 48 sterren van de uurwerkplaten verwezen de 48 klokken van de beiaard naar het toenmalige aantal Amerikaanse staten.



In 1983 werd het instrument onder impuls van de Amerikaanse beiaardier Margo Halsted grondig gerestaureerd en uitgebreid tot 63 klokken. De klokken hebben een totaalgewicht van 35 ton.

Het instrument brengt een uitgesproken pacifistische boodschap en hoort dus thuis in een reeks vredesbeiaarden, zoals die van Den Haag (Vredespaleis), Ottawa, Kaapstad en Wellington. Het automatisch speelwerk gebruikt slechts 6 klokken. Het speeltrommeltje heeft geen gaten en kan dus niet worden geherprogrammeerd of verstoken. Viermaal per uur brengen pinnen de hamers in beweging aan de buitenzijde van de klokken. Elk kwartier klinkt een korte fantasie op het Vlaamse volkslied de Reuzegom. Deze melodie is na 75 jaar even typisch voor Leuven als het Big-Benmuziekje voor Londen. De basklok van 7 ton, die om het uur slaat, draagt de naam Liberty Bell of Louvain en op de vierde klok staat volgend opschrift :

Interpres variae sum vitae voce sonora  
Fortunam celebrosita bona sitve mala  
Sit pax in Terris, concordia regnet in orbe  
Ex alto cunctis haec pia vota cano

Met mijn klanken vertolk ik de wisselingen van het leven  
Ik bezing het lot in goede en kwade dagen  
Laat er vrede en eendracht zijn op aarde  
Dit wens ik u allen toe van op deze hoogte.

Geïnteresseerden kunnen samen met de beiaardier de toren beklimmen en de bespeling in de beiaardkamer live bijwonen. Per bespeling kunnen maximum 25 bezoekers mee. Het torenbezoek is gratis.

De beklimming is lang (289 trappen), maar veilig en je wordt vanop het balkon boven rijkelijk beloond met een prachtig panorama over de Leuvense binnenstad en dit met de prachtige klanken die de beiaardier uit de beiaard tovert.

**LEUVEN****Verantwoordelijken**

Mirjam Vermaut (L)

Jean-Michel Willems (R)

**Locatie seminars****Brabantthal**

Brabantlaan 1, 3001 Heverlee

Avondseminaries

Onthaal vanaf 19.00u, seminarie om 19.30u



## **KVABB helpt stagiairs (samen met Groep T) ter voorbereiding van het BIBF bekwaamheidsexamen van 06/05/2017**

Ter voorbereiding van het praktisch bekwaamheidsexamen die stagiairs boekhouders (-fiscalisten) BIBF dienen af te leggen, organiseert KVABB een reeks van 5 workshops.

Deze 5 workshops zijn specifiek gericht op het slagen in het praktisch bekwaamheidsexamen. De begeleiding gebeurt door personen die dag in dag uit als beroepsbeoefenaar met de materie bezig zijn en niet door theoretici die niet met ons beroep vertrouwd zijn.

Tijdens de 5 workshops worden de kandidaten doorheen de belangrijkste vakdomeinen geloofdst. Dit gebeurt aan de hand van een greep uit de schriftelijke examens van de voorbije 5 jaar. Dit zijn de vakdomeinen die aan bod komen:

- ⇒ Algemeen boekhouden
- ⇒ Opstellen jaarrekening en financiële analyse
- ⇒ Vennootschapsbelasting en personenbelasting
- ⇒ BTW
- ⇒ Vennootschapsrecht en sociaal recht

**Locatie workshops:**

**Proximussite—Geldanaaksebaan 335—3001 Heverlee**

**Data: 5 dinsdagavonden**

**21/03/2017 28/03/2017 18/04/2017 25/04/2017 02/05/2017**

## Kalender seminars Leuven

**mandag 30 januari 2017**  
**Bedrijfsoverdracht**

**Guy NEUKERMANS** – Baker Tilly Belgium

De overdracht van een onderneming is een proces dat tijd vergt en dat grondig moet worden voorbereid. Door tijdig aan de voorbereiding te beginnen, verhoogt u de kansen op een succesvolle overdracht. Bij die voorbereiding moet u rekening houden met een hoop menselijke, financiële, juridische en fiscale aspecten. Het is belangrijk dat u zich goed bewust bent van de draagwijdte en van de mogelijke risico's van uw keuze.

**maandag 20 februari 2017**  
**Controle en verweer**

**Johan BROCK** – Adviseur – Technisch opleider Vennootschapsbelasting

Controle en verweer:

- Welke problemen kunnen zich voordoen bij een controle?
- Wat zijn de controlebevoegdheden?
- Wat kan allemaal worden aangepakt?
- Wat zijn de verweermogelijkheden ?

Een interactieve sessie tussen Johan Brock (Adviseur Diensthoofd administratie), een fiscaal advocaat en de participanten aan het seminarie.

**maandag 20 maart 2017**  
**Winst in de vennootschap: Wat ermee doen: beleggen, reserveren of uitkeren?**

**Henk VERSTRAETE** — Prof KU Leuven en Fiscale Hogeschool Brussel

Winst van de vennootschap? Wat ermee doen: beleggen, reserveren of uitkeren?

Dit seminarie behandelt het thema wat er met de winst van de vennootschap kan gebeuren en wat de fiscale en financiële consequenties zijn:

- Kunnen wij de winst best beleggen, of beter reserveren en waarom niet gewoon uitkeren?
- Wat kan, wat mag, wat zijn de consequenties, wat blijft er netto over ?
- Welke taxatie ?
- Recente ontwikkelingen inzake de mogelijkheid om geld op fiscaal-vriendelijke wijze uit te keren
- Welke tarieven roerende voorheffing worden wel of niet aangepast: dividenden, VVPR-Bis, liquidatiereserve, auteursrechten, interesten, ...?
- Wat is de impact van de gewijzigde tarieven?
- Verlaagde voorheffing op liquidatie-uitkeringen: overgangsregime
- Welke vennootschappen komen in aanmerking voor de verlaagde roerende voorheffing voor bepaalde dividenden van KMO's (VVPR-bis)?
- Wat zijn de voorwaarden? – Hoe groot is het belastingvoordeel?
- Liquidatiereserve (VVPR-ter) en bijzondere liquidatiereserve
- De VVPR-ter: voor welke vennootschappen?
- Waarom en hoe winst na belasting geheel of gedeeltelijk overboeken naar één of meer afzonderlijke passiefrekeningen?
- De anticipatieve heffing bij het aanleggen van de liquidatiereserve

- Wanneer kunnen de latere uitkeringen van de liquidatiereserve interessant zijn?
- Wat zijn de voorwaarden voor de bijzondere liquidatiereserve?
- Toepassing of niet van het CBN-advies en de boekhoudkundige verwerking?
- Geld beleggen binnen de vennootschap, waarin beleggen: roerende of onroerende goederen, welke gevolgen brengt dit met zich mee?
- Welke kosten zijn aftrekbaar bij investeringen?

#### **maandag 24 april 2017** **Update Personenbelasting AJ 2017**

**Pieter DEBBAUT** – Mede-auteur Belasting- en beleggingsgids

In dit seminarie worden de wijzigingen voor huidig aanslagjaar uitgebreid toegelicht.

Dit seminarie is geen grondige basiscursus maar een concrete uiteenzetting van de aangifte en een toelichting van de fiscale actualiteit.

Er wordt tevens een overzicht gebracht van de huidige wetgeving, en de meest relevante standpunten van de fiscus, evenals een toelichting op de commentaren op de inkomstenbelasting en belangrijke rulings.

#### **maandag 22 mei 2017** **Update Vennootschapsbelasting AJ 2017**

**Johan BROCK** – Adviseur – Technisch opleider Vennootschapsbelasting

In dit seminarie worden de wijzigingen voor huidig aanslagjaar uitgebreid toegelicht.

Dit seminarie is geen grondige basiscursus maar een concrete uiteenzetting van de aangifte en een toelichting van de fiscale actualiteit.

Er wordt tevens een overzicht gebracht van de huidige wetgeving, en de meest relevante standpunten van de fiscus, evenals een toelichting op de commentaren op de inkomstenbelasting en belangrijke rulings.

#### **maandag 19 juni 2017** **Hoe kan u uw kantoor succesvol uitbouwen?**

**Ben PEETERS**

Dit seminarie is bestemd voor beroepsbeoefenaars die geloven in innovatie als onderdeel van excellente dienstverlening, die het ondernemerschap als een onderdeel van het vrij beroep beschouwen en hierin opportuniteiten zien. De deelnemers, zowel startende als ervaren cijferberoepers, streven ernaar hun kantoor naar een hoger niveau te tillen.

We onderzoeken hoe u goed betalende cliënten kan aantrekken om zo financieel stressvrij te kunnen doen wat u het liefst doet. Niet door harder te werken, maar door slimmer te werken. U leert sturen op de samenhang tussen strategische oriëntatie, inrichting van bedrijfsprocessen en businessmodel (wijze waarop waarde wordt gecreëerd).

Aan de hand van een op kenniseconomie afgestemde manier van kijken, leert u uw productiviteit te verhogen. Uw inspanningen zullen resulteren in een kantoor, met of zonder personeel, maar zeker met waarde, dat overdraagbaar is naar de volgende generatie of aan derden.

**maandag 11 september 2017**

**Update – Actualisering BTW Overzicht van de meest relevante wetswijzigingen.**

### **Eddy SOENEN**

Nieuwe Administratieve standpunten en circulaires, parlementaire vragen en recente rechterlijke beslissingen. Bovendien wordt ook belang van implementaties in België van de Europese regelgeving besproken.

**maandag 13 november 2017**

**Gericht 'netwerken'**

### **Jean-Michel WILLEMS – Baker Tilly Belgium**

Netwerken: We worden overstelpt met 'netwerkactiviteiten'.

Wat is netwerking precies?

Wat wordt er verwacht en hoe doe je het?

Velen onder u willen goed beslagen op het ijs aankomen om dergelijke activiteiten aan te pakken. Maar iedereen heeft zijn persoonlijkheid en stijl...

Samen bekijken we de 'do's' en de 'don't's' en nog veel meer...

Netwerken is van zeer groot belang voor uw kantoor, voor je collega's en voor uzelf.

Vooraleer u denkt: 'veel te druk' of 'netwerken is het delen van gezamenlijke interesses'... is het misschien interessant voor u en uw kantoor om meer te weten te komen over netwerking zodat u in de toekomst nog efficiënter kan werken.

Tijdens het seminarie krijgt u tal van praktische tips!

**maandag 11 december 2017**

**Beëindiging zakelijke rechten & de beëindiging in onverdeeldheid.**

### **Tim MELIS - Cazimir advocaten**

Praktische implicaties vervroegde beëindiging van zakelijke rechten of de verlenging ervan. Kan een recht van erfpacht, opstal of vruchtgebruik verlengd worden, en zo ja wanneer en welke formaliteiten/kosten zijn eraan verbonden ?

Hoe kan men vervroegd een einde maken aan het zakelijk recht ?

Is er een vergoeding verschuldigd voor de bouwwerken en/of verbouwingen bij (vervroegde) beëindiging ? Welke alternatieven zijn ? Hoe de risico's inperken ?

Kan het onroerend goed verkocht worden tijdens duurtijd van het zakelijk recht ? Hoe kan dit eventueel en wat zijn de fiscale en andere consequenties ?

Zijn de regels van de meerwaardeleer toepasselijk ?

Praktische richtlijnen voor een verantwoorde en doordachte akte voor zakelijke rechten.

**De KVABB is de schakel tussen elk individueel lid, de instituten en de overheid, die bemiddelt tussen de problematieken op de werkvloer en het hart van het beleid en waarbij ze de belangen van de cijferberoeper verdedigt.**

**KVABB** organiseert jaarlijks meer dan 130 **seminaries voor cijferberoepers** in diverse regio's over gans België. Zo kunnen KVABB-leden hun klanten beter informeren en adviseren. Niet KVABB-leden kunnen ook deze seminars volgen.

## Het Belfort van Brugge

**H**et belfort van Brugge, of de Halletoren, bevindt zich op de Grote Markt van Brugge. Het belfort van Brugge is sinds 4 december 1999 opgenomen in de werelderfgoedlijst van UNESCO.

Op de plaats van het huidige belfort, stonden oorspronkelijk een aantal hallen. Bij de uitbreiding van dit complex werd vanaf 1240 ook een belfort opgetrokken in steen met een houten spits. De hallen bestonden uit verschillende overdekte markten waar voornamelijk wol werd verhandeld. De hallen deden ook dienst als opslagplaatsen. De toren had een administratieve functie: hij bevatte een schatkamer en het archief van de stadsboekhouding.

In 1280 woedde er een hevige brand in het bovenste deel van de toren, waardoor het deel van de toren, samen met het archief verloren ging. Er werd toen beslist om een apart stadhuis te bouwen op de Burg, waar alle administratieve diensten naartoe verhuisden. In de periode 1291-1296 werd de toren heropgebouwd met de twee onderste vierkante bouwdelen als basis en de toren kreeg een houten spits.

De stadshallen werden verder uitgebreid in de 15e eeuw en tussen 1483 en 1487 werd het achthoekige gotische bovengedeelte gebouwd, ook met een houten spits waarop het beeld van Sint-Michiël verscheen. Door een blikseminslag in 1493 brandde dit bovenste gedeelte opnieuw af samen met de stadsklokken. Bij de herstelling werd een houten spits met opklimmende leeuw gebouwd.

In de 16e eeuw werd er achteraan de Hallen een galerij bijgebouwd. Ook de rechthoekige binnenplaats kreeg enkele galerijen op de eerste verdieping. In 1741 brandde de torenspits opnieuw af en deze werd in 1753 hersteld. De toren diende vooral als wachttoren voor het ontdekken van brand in de stad. In 1822 kreeg de toren de huidige neogotische kroonafwerking in plaats van een spits.

Het belfort van Brugge, of de Halletoren, is 83 meter hoog en helt lichtjes over naar links (ongeveer 1 meter in totaal). De toren kan langs de binnenzijde beklommen worden met 366 treden.



## Het Belfort van Brugge

### De klokken van het belfort

Vóór de 16e eeuw werden de klokken altijd manueel geluid. Het luiden van de klokken had een specifieke betekenis, zoals: bv. het openen en sluiten van de stadspoorten; een werkklok die het begin en einde van de werktijden aangaf (omdat het verboden was om met onvoldoende licht te werken; een klok die aangaf vanaf wanneer het niet meer toegelaten was om zonder toorts door de straten te lopen; feestelijke klokken luidden tijdens allerhande feestelijkheden, zo bijvoorbeeld tijdens de Heilige Bloedprocessie.

Vanaf 1523 zorgde een trommel, die aangedreven was door een uurwerk, voor het regelmatig spelen van bepaalde klokkengeluiden (bv. het aangeven van het uur). Met de trommel werd het ook mogelijk om (wereldlijke en geestelijke) liederen af te spelen. Vanaf 1604 werd door het stadsbestuur een beiaardier ingehuurd om dit te doen tijdens zon-, feest- en marktdagen.



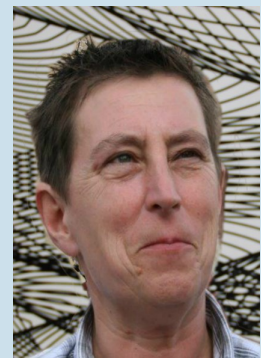
In 1675 bestond de beiaard uit 35 klokken, ontworpen door de Antwerpenaar Melchior de Haze. Na de brand van 1741 en de heropbouw ervan, bestaat de beiaard uit 47 klokken, gebouwd door Joris Dumery. De klokken wegen samen ongeveer 27,5 ton. De klokken worden nog dagelijks gebruikt.

In 2010 werd de beiaard grondig gerestaureerd en daarbij werden de 21 kleinste, niet-historische, klokken (1939 en 1969) vervangen door nieuwe klokken die gelijkaardig zijn aan de historische Dumery-klokken.

## Verantwoordelijken

Karen Verkeyn (L)

Sabine De Vlaemynck (R)



## Locatie seminars

### Hotel Van der Valk

Kapellestraat 146, 8020 Oostkamp

#### Avondseminaries

Onthaal vanaf 18.30u, seminarie om 19.00u.

#### Dagseminaries

Onthaal vanaf 08.30u, seminarie om 09.00u



## Kalender seminars Oostkamp

**dinsdag 24 januari 2017**

**Hoe kunt u de cashflow van uw onderneming optimaliseren?  
Nieuwjaarsreceptie**

**Raf GIELEN** - Edebex

Uw klanten zien u steeds meer als hun bevoorrechte contactpersoon voor alle vragen over het financiële beheer van hun onderneming. Maar, en dat weet u waarschijnlijk beter dan wie ook, 25 % van de faillissementen is het gevolg van een liquiditeitsprobleem! Het beheer van de cashflow is dus van cruciaal belang voor uw klanten.

**dinsdag 21 februari 2017**

**Correcte verslaggeving door boekhouder / accountant: welke verslagen wanneer en hoe opmaken?**

**Patrick HUYBRECHTS** - Accountant bij Guy Parmentier Bedrijfsrevisor

Bij de concrete behandeling van zowat elk dossier wordt u geconfronteerd met verplichtingen van het vennootschapsrecht: van het jaarverslag, over de alarmbelprocedure tot de ontbinding. Telkens moet u hiervoor een correcte verslaggeving voeren. Het niet naleven van de vennootschapswetgeving leidt immers tot mogelijke aansprakelijkheden, zowel voor het bestuursorgaan van de vennootschap, maar zeker ook voor u als boekhouder of accountant. Daarom geven we u in dit seminarie de praktische voorbeelden en voorwaarden van die verslaggeving om ervoor te zorgen dat u ingedekt bent bij eventuele betwistingen of schadeclaims. Deze thema's komen onder meer aan bod:

- Het jaarverslag: wanneer verplicht? Wanneer aangeraden? Inhoud?
- De alarmbelprocedure: wanneer toepassen? Hoe praktisch toepassen?
- Verslaggeving in het kader van de WCO-wetgeving.
- Verslaggeving inzake tegenstrijdig belang: voorwaarden en praktische toepassingen.
- Discussies binnen het bestuursorgaan: hoe latere claims vermijden?
- Verslaggeving bij ontbinding en vereffening: voorstel tot ontbinding, tussentijdse staten, plan van verdeling, enz.

**dinsdag 14 maart 2017**

**BTW-regeling bij doorfacturatie van kosten**

**Jurgen OPREEL** Managing Partner bij De BTW-lijn

Bij doorfacturatie van kosten en re-invoicing worden regelmatig fouten gemaakt. Belangrijke aandachtspunten zijn een correcte facturatie en verlegging van heffing, gecombineerd met de aftrekproblematiek bij de doorfacturerende onderneming en bij de ontvanger van de factuur. Met welke btw-verplichtingen moet u rekening houden? Hoe vermijdt u dat u geld verloren laat gaan (door bv. dubbele btw-aftrekbeperkingen)?

Dit seminarie geeft u eerst een opfrissing van de basisprincipes over doorrekening van kosten. Daarna krijgt u een praktijkgericht overzicht van de meest voorkomende technieken. Ook minder voor de hand liggende kosten komen aan bod. Per soort kost krijgt u talrijke voorbeelden.



### Dinsdag 25 april 2017 Update Vennootschapsbelasting AJ 2017

**Johan BROCK** - Adviseur – Technisch opleider Vennootschapsbelasting

In dit seminarie worden de wijzigingen voor huidig aanslagjaar uitgebreid toegelicht.

Dit seminarie is geen grondige basiscursus maar een concrete uiteenzetting van de aangifte en een toelichting van de fiscale actualiteit.

Er wordt tevens een overzicht gebracht van de huidige wetgeving, en de meest relevante standpunten van de fiscus, evenals een toelichting op de commentaren op de inkomstenbelasting en belangrijke rulings.

### vrijdag 5 mei 2017- **DAGSEMINARIE** Update Vennootschapsbelasting AJ 2017

**Donald VANDENBERGHE** - Partner Flamée en Partners

Deze update heeft tot doel een gedetailleerd overzicht te geven van de wijzigingen die zich hebben voorgedaan op het vlak van de vennootschapsbelasting. Hierbij wordt zowel ingegaan op de wijzigingen op wetgevend en regelgevend vlak als op de ontwikkelingen in de rechtspraak, de rechtsleer en administratieve standpunten.

De materie zal op een praktijkgerichte manier worden behandeld. Hierbij zal de indeling van het aangifteformulier worden gevolgd, zodat de gevolgen van de verschillende ontwikkelingen duidelijk en overzichtelijk kunnen worden weergegeven.

### dinsdag 23 mei 2017 Update Personenbelasting AJ 2017

**Jef WELLENS** – Belastingconsulent Wolters Kluwer

In dit seminarie worden de wijzigingen voor huidig aanslagjaar uitgebreid toegelicht.

Dit seminarie is geen grondige basiscursus maar een concrete uiteenzetting van de aangifte en een toelichting van de fiscale actualiteit.

Er wordt tevens een overzicht gebracht van de huidige wetgeving, en de meest relevante standpunten van de fiscus, evenals een toelichting op de commentaren op de inkomstenbelasting en belangrijke rulings.

### vrijdag 9 juni 2017 - **DAGSEMINARIE** Update Personenbelasting AJ 2017

**Pieter DEBBAUT** - Mede-auteur Belasting- en Beleggingsgids

Deze update heeft tot doel een gedetailleerd overzicht te geven van de wijzigingen die zich hebben voorgedaan op het vlak van de personenbelasting. Hierbij wordt zowel ingegaan op de wijzigingen op wetgevend en regelgevend vlak als op de ontwikkelingen in rechtspraak, rechtsleer en administratieve standpunten.

De materie zal op een praktijkgerichte manier worden behandeld. Hierbij zal de indeling van het aangifteformulier worden gevolgd, zodat de gevolgen van de verschillende ontwikkelingen duidelijk en overzichtelijk kunnen worden weergegeven.



## dinsdag 27 juni 2017

### Fiscale procedure

#### Frank VANBIERVLIET - Laga advocaten

De fiscale spelregels (inkomstenbelastingen en btw) die u zeker moet kennen. Aan de hand van een voorbeeld van een aangekondigde en van niet-aangekondigde controle, loodsen wij u op een praktische manier doorheen de belangrijkste fiscale spelregels.

In het belang van uw klant moet u vaak op korte termijn, correct kunnen reageren op vragen en opmerkingen van uw cliënten met betrekking tot acties van de fiscale administratie. In dit seminarie analyseren wij, samen met u, de impact van de diverse procedureregels, termijnen, verplichtingen, mogelijke onderzoeksmaatregelen, sancties, enz... en de praktische consequenties ervan.

## dinsdag 19 september 2017

### Werken in associaties

#### Roel VAN HEMELEN - Manager Tax & Legal bij Moore Stephens

Dit seminarie zal een ervaringsgericht beeld geven van hoe je een samenwerking kan organiseren vanuit een aantal topics die aan bod komen bij het opzetten en uitbouwen van de samenwerking.

We behandelen hierbij niet alleen de factoren die een samenwerking tot een succes kunnen maken, maar ook de valkuilen die een samenwerking kunnen bedreigen en die al te vaak stiefmoederlijk behandeld worden.

- Waarom samenwerken?
- Wat zijn de valkuilen?
- Hoe samenwerken? (incl. soorten samenwerking) en binnen welke vennootschapsstructuren.
- Welke afspraken moeten er gemaakt worden?
- Hoe komen tot een aanvaardbaar verloningssysteem?
- Hoe kunnen die afspraken worden geformaliseerd?
- Hoe verloopt het proces tot samenwerking: van idee tot implementatie van de samenwerking?
- Wat zijn de succesfactoren?

## dinsdag 3 oktober 2017

### BTW en werken in onroerende staat

#### Jurgen OPREEL – Managing Partner bij De BTW-lijn

Veel aannemers weten niet welk BTW-tarief ze op hun factuur moeten toepassen bij werken in onroerende staat. In de praktijk worden hier dikwijls dure fouten gemaakt, met alle gevolgen vandien voor de uitvoerder, de opdrachtgever en de adviseur.

Vooraleer we correct aan de slag kunnen, is het cruciaal een antwoord te krijgen op de basisprincipes:

Wat zijn werken in onroerende staat?

Wat zijn hiermee gelijkgestelde handelingen?

Aan wie wordt er gefactureerd?

Hoe belangrijk is hierbij de registratie van aannemers?

Wanneer is welk tarief van toepassing?

## dinsdag 14 november 2017

### Overdracht / inbreng van handelsfonds: welke mogelijkheden voor optimalisatie?

#### Patrick HUYBRECHTS - Accountant bij Guy Parmentier Bedrijfsrevisor

Aan de overdracht of inbreng van een handelsfonds zitten meer angels dan op het eerste zicht zou kunnen lijken. Vooreerst moet er geïnventariseerd worden wat er precies in het handelsfonds zit (onroerend goed, cliënteel, software, know-how, opstalrechten, ...).

Elk van deze onderdelen zal in dit seminarie zijn eigen benadering krijgen. Evenals zijn er verschillende manieren van inbreng (zo heb je de quasi-inbreng, inbreng in natura, ...) en de wijze van betaling, ....

## vrijdag 1 december 2017 - DAGSEMINARIE

### Controle en verweer

**Johan BROCK** - Adviseur – Technisch opleider Vennootschapsbelasting

In dit seminarie zal de heer Johan Brock vanuit zijn jarenlange ervaring u een overzicht geven van de vragen die u bij een controle kunt verwachten en hoe u daarop het best antwoordt. U krijgt ook een overzicht van documenten die u kunt voorleggen om uw stelling te staven.

Volgende zaken komen zeker aan bod in dit seminarie:

- Zijn alle gegevens die in de aangifte werden opgenomen correct?
- Betreft het een geldige en tijdige aangifte?
- Binnen welke termijn dient een rechtzetting te geschieden?
- Wat zijn de rechten en plichten van de belastingplichtigen?
- Waaraan spendeert de fiscus het meest aandacht tijdens een controle?
- Wat check ik best voordat de controle plaatsvindt?
- Welke zaken zet u best spontaan recht vóór de controle?
- Welke stukken en documenten kan de controleur opvragen?
- Welke zaken bereidt u het best op voorhand voor, zodat de controle zo vlot mogelijk verloopt?
- Hoe reageert u op een correctieopgave of een bericht van wijziging?
- Kunt u boetes nog vermijden of kunt u vermindering vragen?
- Welke maatstaven hanteert de fiscus in de praktijk voor het bepalen van gratis verleende goederen of diensten en voordelen van alle aard?
- Wat zijn de boetes voor administratieve vergissingen?
- Welk verweer heeft u tegen de zienswijze van de administratie?
- Wanneer vestigt de administratie een aanslag van ambtswege en hoe u hiertegen verdedigen?

## Dinsdag 19 december

### De maatschap in het kader van successieplanning

**Peter VERBANCK** — Belastingconsulent Verbanck & Plas

Een effectenportefeuille of aandelenpakket schenken aan de kinderen, doch de controle behouden en de inkomsten blijven ontvangen? Het is de wens van menig pater of mater familias. De 'klassieke' schenking met voorbehoud van vruchtgebruik biedt hiervoor dikwijls onvoldoende garanties. Een maatschap daarentegen kan aan deze verzuchtingen dikwijls wel tegemoet komen.



#### Bronnen

|                                                                                         |                                                                                       |                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="http://www.kuleuven.be">http://www.kuleuven.be</a>                             | <a href="https://nl.wikipedia.org">https://nl.wikipedia.org</a>                       | <a href="http://www.bedrijventekoop.be">www.bedrijventekoop.be</a>            |
| <a href="http://www.tiberghien.com">http://www.tiberghien.com</a>                       | <a href="http://www.herentals.be">http://www.herentals.be</a>                         | <a href="http://www.gent.be">http://www.gent.be</a>                           |
| <a href="https://www.hotelbrugge-oostkamp.be/">https://www.hotelbrugge-oostkamp.be/</a> | <a href="http://www.antwerpen.be">http://www.antwerpen.be</a>                         | <a href="http://www.huisvande bouw.be/">http://www.huisvande bouw.be/</a>     |
| <a href="http://www.almantwerpen.be/">http://www.almantwerpen.be/</a>                   | <a href="http://www.toerisme-sint-truiden.be">http://www.toerisme-sint-truiden.be</a> | <a href="http://www.stefaanvanlaere.be/">http://www.stefaanvanlaere.be/</a>   |
| <a href="https://www.vandervalkantwerpen.be/">https://www.vandervalkantwerpen.be/</a>   | <a href="http://www.kmo-portefeuille.be/">http://www.kmo-portefeuille.be/</a>         | <a href="http://www.belastingbelangen.nl">http://www.belastingbelangen.nl</a> |
|                                                                                         | <a href="http://www.aalst.be">http://www.aalst.be</a>                                 | <a href="http://passie.horeca.nl/">http://passie.horeca.nl/</a>               |

**Overzicht AVONDseminaries 2017 Attest = 3 uur**  
**Info & Inschrijven via <http://www.kvabb.be>**

| <b>PROVINCIE ANTWERPEN – LOCATIE ANTWERPEN</b>                                   |                                                                      |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>HOTEL VAN DER VALK ANTWERPEN – Luitenant Lippenslaan 66 – 2140 BORGERHOUT</b> |                                                                      |                     |
| <b>09/02</b>                                                                     | Update – Actualisering BTW                                           | Jurgen OPREEL       |
| <b>06/03</b>                                                                     | Winst in de vennootschap: beleggen, reserveren of uitkeren?          | Carl VAN BIERVLIET  |
| <b>24/04</b>                                                                     | Kasplanning                                                          | Serge PATTYN        |
| <b>10/05</b>                                                                     | Update Personenbelasting AJ 2017                                     | Pieter DEBBAUT      |
| <b>12/06</b>                                                                     | Hoe kan u uw kantoor succesvol uitbouwen?                            | Ben PEETERS         |
| <b>04/09</b>                                                                     | Gericht 'Netwerken'                                                  | Jean-Michel WILLEMS |
| <b>02/10</b>                                                                     | Lijfrente gevestigd bij de eigen vennootschap: fiscaal wondermiddel? | Luc VEREYCKEN       |
| <b>06/11</b>                                                                     | Doorfacturatie van kosten – Omvorming van Gebouwen – Actua           | Eddy SOENEN         |
| <b>04/12</b>                                                                     | De rekening-courant: fiscaal gebruik en misbruik                     | Carl VAN BIERVLIET  |

| <b>PROVINCIE ANTWERPEN – LOCATIE GEEL</b>   |                                                                         |                                      |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>VOKA – Kleinhoefstraat 9 – 2440 GEEL</b> |                                                                         |                                      |
| <b>31/01</b>                                | Winst in de vennootschap: beleggen, reserveren of uitkeren?             | Carl VAN BIERVLIET                   |
| <b>21/02</b>                                | Het pensioen van morgen                                                 | Jo BUTS                              |
| <b>07/03</b>                                | Intervisie en Actualia                                                  | Ben PEETERS                          |
| <b>28/03</b>                                | Communiqueer de cijfers naar uw klanten in klare taal                   | Jean-Michel WILLEMS                  |
| <b>25/04</b>                                | Update – Actualisering BTW                                              | Jurgen OPREEL                        |
| <b>30/05</b>                                | Update Personenbelasting AJ 2017                                        | Pieter DEBBAUT                       |
| <b>27/06</b>                                | Het maatschappelijk kapitaal vanuit een fiscale bril bekeken            | Yves VERDINGH                        |
| <b>26/09</b>                                | Nieuwe schema's jaarrekening – Financiële analyse en waardering         | Guy PARMENTIER of Patrick HUYBRECHTS |
| <b>07/11</b>                                | Intervisie en Actualia                                                  | Ben PEETERS                          |
| <b>28/11</b>                                | Kredietlimieten = 3x informative +(inzet x interpretative) <sup>2</sup> | Dimitri PELCKMANS                    |
| <b>19/12</b>                                | Hoe kan u uw kantoor succesvol uitbouwen?                               | Ben PEETERS                          |

| <b>PROVINCIE LIMBURG – LOCATIE HASSELT</b>                           |                                                                 |                    |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>ADMB SOCIAAL BUREAU – Maastrichtersteenweg 254 – 3500 HASSELT</b> |                                                                 |                    |
| <b>24/01</b>                                                         | Update – Actualisering BTW                                      | Eddy SOENEN        |
| <b>14/02</b>                                                         | De Vlaamse erf- en schenkbelasting                              | Bart VERDICKT      |
| <b>28/02</b>                                                         | Intervisie en Actualia                                          | Ben PEETERS        |
| <b>14/03</b>                                                         | Update Vennootschapsrecht                                       | Frank VANBIERVLIET |
| <b>26/04</b>                                                         | Update Vennootschapsbelasting AJ 2017                           | Yves VERDINGH      |
| <b>23/05</b>                                                         | Intervisie en Actualia                                          | Ben PEETERS        |
| <b>13/06</b>                                                         | Onderzoeksbevoegdheden van de fiscus                            | Luc STOLLE         |
| <b>12/09</b>                                                         | Hoe kan u uw kantoor succesvol uitbouwen?                       | Ben PEETERS        |
| <b>26/09</b>                                                         | Intervisie en Actualia                                          | Ben PEETERS        |
| <b>10/10</b>                                                         | Persoonlijke Financiële Planning (PFP): optimale pensioenopbouw | Bank van Breda     |
| <b>14/11</b>                                                         | BTW per sector (auto, horeca, bouw)                             | Jurgen OPREEL      |
| <b>28/11</b>                                                         | Intervisie en Actualia                                          | Ben PEETERS        |
| <b>12/12</b>                                                         | Update Sociaal Recht en Vestigingswetgeving                     | Jos MEYEN          |

| <b>PROVINCIE OOST-VLAANDEREN – LOCATIE AALST</b>       |                                                          |               |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|
| <b>SALONS CARLTON – Zonnestraat 32-34 – 9300 AALST</b> |                                                          |               |
| <b>16/02</b>                                           | Fiscale optimalisatie jaarafsluiting                     | Yves VERDINGH |
| <b>14/09</b>                                           | Visitatierecht fiscus – Grenzen en praktische toepassing | Johan BROCK   |

| <b>PROVINCIE OOST-VLAANDEREN – LOCATIE GENT</b>           |                                                                                                                 |                                      |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>HUIS VAN DE BOUW – Tramstraat 59 – 9052 ZWIJNAARDE</b> |                                                                                                                 |                                      |
| <b>23/02</b>                                              | Lijfrente gevestigd bij de eigen vennootschap: fiscaal wondermiddel?                                            | Luc VEREYCKEN                        |
| <b>30/03</b>                                              | Winst in de vennootschap: beleggen, reserveren of uitkeren?                                                     | Henk VERSTRAETE                      |
| <b>27/04</b>                                              | Update Personenbelasting AJ 2017                                                                                | Pieter DEBBAUT                       |
| <b>18/05</b>                                              | Update Vennootschapsbelasting AJ 2017                                                                           | Johan BROCK                          |
| <b>28/09</b>                                              | Nieuwe schema's jaarrekening – Financiële analyse en waardering                                                 | Guy PARMENTIER of Patrick HUYBRECHTS |
| <b>26/10</b>                                              | Update – Actualisering BTW                                                                                      | Jurgen OPREEL                        |
| <b>30/11</b>                                              | Successieplanning: eenvoudige technieken en actuele tendensen, inclusief update Vlaamse schenk- en erfbelasting | Ellen BUYSSE                         |
| <b>14/12</b>                                              | Vastgoed: Hoe moet vastgoed gestructureerd worden?                                                              | Nele VAN CAENEGHEM                   |

**Overzicht AVONDseminaries 2017 Attest = 3 uur**  
**Info & Inschrijven via <http://www.kvabb.be>**

**PROVINCIE VLAAMS BRABANT – LOCATIE LEUVEN**  
**BRABANTHAL – Brabantlaan 1 – 3001 HEVERLEE**

|              |                                                               |                     |
|--------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>30/01</b> | Bedrijfsoverdracht                                            | Guy NEUKERMANS      |
| <b>20/02</b> | Controle en verweer                                           | Johan BROCK         |
| <b>20/03</b> | Winst in de vennootschap: beleggen, reserveren of uitkeren?   | Henk VERSTRAETE     |
| <b>24/04</b> | Update Personenbelasting AJ 2017                              | Pieter DEBBAUT      |
| <b>22/05</b> | Update Vennootschapsbelasting AJ 2017                         | Johan BROCK         |
| <b>19/06</b> | Hoe kan u uw kantoor succesvol uitbouwen?                     | Ben PEETERS         |
| <b>11/09</b> | Update – Actualisering BTW                                    | Eddy SOENEN         |
| <b>13/11</b> | Gericht 'Netwerken'                                           | Jean-Michel WILLEMS |
| <b>11/12</b> | Beëindiging zakelijke rechten & beëindiging in onverdeeldheid | Tim MELIS           |

**PROVINCIE WEST-VLAANDEREN – LOCATIE OOSTKAMP**  
**HOTEL VAN DER VALK BRUGGE – Kapellestraat 146 – 8020 OOSTKAMP**

|              |                                                                                            |                    |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>24/01</b> | Hoe kunt u uw cashflow van uw onderneming optimaliseren?<br>+ nieuwjaarsreceptie           | Raf GIELEN         |
| <b>21/02</b> | Correcte verslaggeving door boekhouder/accountant: welke verslagen wanneer en hoe opmaken? | PATRICK HUYBRECHTS |
| <b>14/03</b> | BTW-regeling bij doorfacturatie van kosten                                                 | Jurgen OPREEL      |
| <b>25/04</b> | Update Vennootschapsbelasting AJ 2017                                                      | Johan BROCK        |
| <b>23/05</b> | Update Personenbelasting AJ 2017                                                           | Jef WELLENS        |
| <b>27/06</b> | Fiscale procedure                                                                          | Frank VANBIERVLIET |
| <b>19/09</b> | Werken in associaties                                                                      | Roel VAN HEMELN    |
| <b>03/10</b> | BTW en werken in onroerende staat                                                          | Jurgen OPREEL      |
| <b>14/11</b> | Overdracht / inbreng van een handelsfonds: welke mogelijkheden voor optimalisatie?         | Patrick HUYBRECHTS |
| <b>19/12</b> | De maatschap in het kader van successieplanning                                            | Peter VERBANCK     |

**Overzicht DAGseminaries 2017 – Attest = 6 uur**  
**Info & Inschrijven via <http://www.kvabb.be>**

**PROVINCIE ANTWERPEN – LOCATIE ANTWERPEN**  
**ALM – Filip WILLIOTSTRAAT 9 – 2600 BERCHEM**

|              |                                                             |                   |
|--------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>26/04</b> | Time-management                                             | Katrin VAN BLADEL |
| <b>04/05</b> | Update Vennootschapsbelasting AJ 2017 & Controle en verweer | Johan BROCK       |

**PROVINCIE ANTWERPEN – LOCATIE GEEL**  
**VOKA – Kleinhoefstraat 9 – 2440 GEEL**

|              |                                       |               |
|--------------|---------------------------------------|---------------|
| <b>08/05</b> | Update Vennootschapsbelasting AJ 2017 | Yves VERDINGH |
| <b>12/06</b> | Update Personenbelasting AJ 2017      | Jef WELLENS   |
| <b>19/06</b> | Update Personenbelasting AJ 2017      | Jef WELLENS   |

**PROVINCIE LIMBURG – LOCATIE HASSELT**  
**ADMB SOCIAAL BUREAU – Maastrichtersteenweg 254 – 3500 HASSELT**

|              |                                  |                |
|--------------|----------------------------------|----------------|
| <b>09/05</b> | Update Personenbelasting AJ 2017 | Pieter DEBBAUT |
|--------------|----------------------------------|----------------|

**PROVINCIE OOST-VLAANDEREN – LOCATIE AALST**  
**SALONS CARLTON – Zonnestraat 32-34 – 9300 AALST**

|              |                                       |               |
|--------------|---------------------------------------|---------------|
| <b>24/03</b> | Update – Actualisering BTW            | Jurgen OPREEL |
| <b>02/06</b> | Update Personenbelasting AJ 2017      | Jef WELLENS   |
| <b>09/06</b> | Update Vennootschapsbelasting AJ 2017 | Yves VERDINGH |

**PROVINCIE WEST-VLAANDEREN – LOCATIE OOSTKAMP**  
**HOTEL VAN DER VALK BRUGGE – Kapellestraat 146 – 8020 OOSTKAMP**

|              |                                       |                     |
|--------------|---------------------------------------|---------------------|
| <b>05/05</b> | Update Vennootschapsbelasting AJ 2017 | Donald VANDENBERGHE |
| <b>09/06</b> | Update Personenbelasting AJ 2017      | Pieter DEBBAUT      |
| <b>01/12</b> | Controle en verweer                   | Johan BROCK         |

www.qdosglobal.com  
www.qdosglobaltftp.be  
info@qdosglobal.com  
+44 (0)116 243 7579



## Verzekering Fiscale Controle

Volledige dekking voor accountants  
en boekhouders

**Qdos Global past onze verzekering Fiscale Controle (VFC) aan aan de behoeften van boekhoudpraktijken. Dankzij onze twintig jaar ervaring kunnen wij oplossingen op maat aanbieden tegen een prijs die specifiek is berekend voor die praktijk.**

Wij genieten een uitstekende reputatie om ons hoog niveau van klantenservice. Ons claimproces is duidelijk en eenvoudig en onze claimfilosofie is heel duidelijk voor praktijken met een verzekering Fiscale Controle van Qdos.

Qdos Global biedt praktijken een dekking Alle Klanten aan, met heel weinig uitsluitingen en geen eigen risico. Dat biedt zowel de praktijk als de klanten van de praktijk de gemoedsrust dat elke klant beschermd is, ongeacht hoe willekeurig de belastingdienst zijn controles

uitvoert. Die aanpak bespaart praktijken aanzienlijk wat administratietijd en -kosten.

Praktijken kunnen extra inkomsten genereren door een VFC te regelen voor klanten, zowel door de kosten van fiscale controles volledig te recupereren als door de marge die ze kunnen krijgen op de premies die Qdos int.

Vanuit Antwerpen bieden wij een schadebeheerservice op maat aan in de beide landstalen. Het schadeteam bestaat uit specialisten in de Belgische fiscaliteit, die u dus hun expertise en advies kunnen aanbieden, terwijl ze de claim voor de accountant autoriseren. Wij bieden tot € 25.000 per claim en in totaal, die wordt uitbetaald aan de boekhoudpraktijk, die het bedrag naar eigen goeddunken kan besteden. Op die manier heeft de boekhouder de volledige controle over de manier waarop met de fiscale controle wordt omgegaan.

### De belangrijkste voordelen van Qdos Global zijn onder meer:

- ✓ De beste dekking op de markt zonder verborgen beperkingen
- ✓ Qdos hanteert geen universele aanpak voor verzekeringen Fiscale Controle
- ✓ Duidelijke, consistente en verstaanbare benadering van claims
- ✓ Ervaren ondersteuning bij claims
- ✓ Qdos Global legt geen eigen risico op
- ✓ Qdos Global maakt geen onderscheid tussen btw- en belastingcontroles
- ✓ De globale dekkingslimiet bedraagt € 25.000
- ✓ De prijzen zijn gebaseerd op uw activiteit en uw ervaring

Ons claimproces is duidelijk en eenvoudig. Als u een claim indient bij Qdos Global, weet u precies waar u staat. Elke praktijk met een VFC-plan van Qdos Global krijgt uitleg toegestuurd over onze filosofie op het vlak van claims. Daarin worden meteen de meest voorkomende vragen over claims beantwoord.

Uw claim zal worden behandeld door ons gespecialiseerde team van schadebeheerders en kan via e-mail of de post worden verstuurd. Claims zullen normaal binnen twee werkdagen worden afgehandeld. Indien nodig kan er een onmiddellijke goedkeuring voor eerste kosten

van ten hoogste € 750 worden verkregen via de telefoon.

Momenteel wordt aan een volledig online claimsysteem gewerkt.

Qdos Global zal advies geven over de beste aanpak om de voordelen voor uw praktijk en de klanten van uw VFC-plan te optimaliseren. Voor meer informatie kunt u contact met ons opnemen of een exemplaar van onze VFC-fiche aanvragen.



Wij waren sterk onder de indruk van de manier waarop Qdos schadegevallen behandelt. Wij gebruiken niet alleen een eenvoudigere portaalsite voor online claims dan onze vorige dienstverlener, maar er is ook een mogelijkheid het schadeteam te bellen en problemen meteen te bespreken in plaats van via onpersoonlijke e-mails te moeten werken. De betalingen verlopen vlot en naadloos, aangezien we Qdos ook tussentijdse facturen kunnen sturen.

– Sterling Chartered Accountants



Een offerte krijgen, was nog nooit zo makkelijk. Qdos Global vraagt u gewoon een profielformulier in te vullen met de gegevens die wij nodig hebben en binnen 24 uur krijgt u een offerte.

Neem contact met ons op via [info@qdosglobal.com](mailto:info@qdosglobal.com) om vandaag nog een offerte te ontvangen.

Proboss is een innovatieve organisatie die de voorbije 4 jaar zijn waarde op de markt reeds heeft bewezen. Dankzij een gunstige samenwerking (met tal van accountants, accountantsverenigingen, fiscaal-juristen, ...) en door recentelijke gunstige aanpassingen aan ons fiscaal product, is Proboss niet meer weg te denken in de wereld van optimalisatietechnieken. Proboss heeft namelijk een techniek ontwikkeld om heel voordelig geld vanuit de vennootschap over te brengen naar de privé.

| (in EUR)                               | Dividend     | Liq. Res.    | Proboss-PLUS |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Kost voor de vennootschap              | 100.000      | 100.000      | 100.000      |
| (Min) Vennootschapsbelasting           | -33.990      | -33.990      | 0            |
| Vaste kost                             | -            | -            | -2.750       |
| Toegekend bedrag                       | 66.010       | 66.010       | 97.250       |
| Opbrengst verkochte opties             | -            | -            | 93.510(c)    |
| (Min) Sociale zekerheid                | 0            | 0            | 0(d)         |
| (Min) Belastingen                      | -17.823(a)   | -9.901(b)    | -28.055      |
| Netto bedrag                           | 48.187       | 56.109       | 65.455       |
| <b>Ratio netto / kost vennootschap</b> | <b>48,2%</b> | <b>56,1%</b> | <b>65,5%</b> |

(a) : Roerende voorheffing : 27% - (b) : 10% + 5% - (c) : 93.510 + 4% (hetzij 2 + 2) = 97.250 - (d) : RSVZ-bijdragen -> plafond bereikt

## Waarom kan Proboss een meerwaarde zijn in u dossier?

1. Bij proboss kan men een netto ratio behalen van 65,5% na 1 jaar (ter informatie een dividend brengt netto 48,2% op en een liquidatie reserve 56,1% na 4 jaar).
2. Het geld dat we via onze techniek uit uw onderneming willen halen mag gedurende het hele proces in uw eigen vennootschap blijven zitten ter uw beschikking.
3. De gehele techniek is goedgekeurd door de fiscus (ruling).
4. Er is een fiscale aftrekbaarheid aan de techniek verbonden (belastingbesparing).
5. Zeer beperkte administratie : Volledige opvolging door Proboss in samenwerking met uw accountant die van elke stap op de hoogte wordt gebracht.
6. Proboss is enkel gericht naar bezoldigde bestuurders van Belgische vennootschappen. Wij zijn gespecialiseerd in één fiscaal product waardoor u niet moet vrezen dat wij u voor andere zaken zouden contacteren.

Graag hadden wij onze techniek vrijblijvend aan u of aan uw accountant verder toegelicht om na te gaan of het een meerwaarde zou zijn in uw dossier. Hiervoor kan u ons contacteren op onderstaande gegevens.

# De Proboss-PLUS

www.proboss.be

**Proboss N.V.**  
Waterloosesteenweg 412 F  
B - 1050 Brussel

T : 02/642.95.44  
F : 02/644.20.48  
@ : info@proboss.be  
W : www.proboss.be